

CAMEROON DEVELOPMENT CORPORATION

CDC

**RAPPORT ANNUEL ET COMPTES
POUR L'EXERCICE 2025**

SIÈGE SOCIAL : P.O. Box 305
Bota, Limbe, Département du Fako
Région du Sud-Ouest
République du Cameroun
Tél : (237) 233 33 22 51
(237) 233 33 26 80

Site Web : www.cdc-cameroon.com
EMAIL : info@cdc-cameroon.com

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

PRESIDENT :

S.E. M. HOPE SONA EBAI

DIRECTEUR GENERAL (DG) :

FRANKLIN NGONI NJIE IKOME

MEMBRES

M. MAMOUDA Ibrahim :	Représentant, Présidence de la République du Cameroun
Mme. HADDISON née Betty NSUME :	Représentante, Bureau du Premier Ministre
M. NTAKEU KOUM TOUZOI Bruno Armel :	Représentant, Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural
M. FAI YENGO Emmanuel :	Représentant, Ministère des Finances
M. ABEY Napoleon NTUI :	Représentant, Ministère de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire (MINEPAT)
Prof. METOU Brusil Miranda :	Représentante, Ministère du Commerce Martine
M. NGORAN Genesis BIME :	Représentant, Ministère des Mines, de l'Industrie et du Développement Technologique
M. NJAMSI Roland NTEBAN :	Représentant, Ministère du Travail et de la Sécurité Sociale
M. Bernard OKALIA BILAI :	Gouverneur de la Région du Sud-Ouest
M. Adolphe LELE L'AFRIQUE :	Gouverneur de la Région du Nord-Ouest
Mr. AGBOR Valentine :	Représentant des Travailleurs au Conseil d'Administration

DIRECTION GENERALE DE LA SOCIÉTÉ

**DIRECTEUR GÉNÉRAL (DG)
FRANKLIN NGONI NJIE IKOME**

DIRECTEURS ET PERSONNES AVEC RANG DE DIRECTEUR AU 31 DÉCEMBRE 2025

Eric NNOKO NZEGGE:	Directeur des Ressources Humaines
Stella NDANGO (Mrs):	Directrice des Finances
Vincent GABUIN :	Directeur du Département Hévée:
ITOR Philip MOLONGO :	Directeur du Département Palmier à Huile
Donald KUVÉ EKEMA :	Directeur du Département Banane
Robert EVELLE :	Directeur de la Production
Gladys ACHA (Mrs):	Directrice du Contrôle et de l'Audit Interne
Dr. Henry IKOME BECKE:	Directeur de la Planification, de l'Environnement, de la Recherche et de la Qualité
Valentine AJAH EKUTE:	Directeur des Services Techniques
Dr. Vera ATEMBERG FONTEM:	Directrice des Services Médicaux
NOUPIEPLÉ Hugues :	Directeur des Systèmes Informatiques
Vincent MANJOH FOTEH :	Directeur Commercial
Vincent BUINDA :	Directeur des Services de Sécurité
Daniel KULU VEONGE :	Conseiller Technique du Directeur General Charge de l' Agriculture.

:

ABRÉVIATIONS

CDC	: Cameroon Development Corporation
DHR	: Directeur des Ressources Humaines
DPERQ	: Directeur de la Planification, de l'Environnement, de la Recherche et de La Qualité
FIN.D	: Directeur des Finances
FFB	: Régime de Noix de Palme
GOPM	: Directeur du Département Palmier à Huile
GRM	: Directeur du Département Hévéa
GBM	: Directeur du Groupe Banane
H.E.	: Son Excellence
HA	: Hectare
HOMC	: Contrôleur de Gestion
HON.	: Honorable
ISD	: Direction du Système Informatique
MIC	: Directeur du Contrôle et de l'Audit Interne
MIS	: Directeur du Système Informatique
MT	: Millier de Tonnes (1,000 Kg)
CRT	: Saignée d'hévéa sous contrat
PHC	: Entrepreneurs de récolte des régimes de palme
SH	: Planteur Villageois

GENERALITES

INTRODUCTION

La Cameroon Development Corporation (CDC) a été créée en 1947 en tant qu'établissement public afin d'acquérir, de développer et d'exploiter de vastes plantations de cultures tropicales, telles que le caoutchouc, la banane et le palmier à huile. Au 31 Décembre 2025, la corporation disposait d'une superficie totale plantée (mature et immature) de **36,180** ha contre **35,253 ha en 2024**.

Le Capital Social de la Société est de FCFA **67.5 milliards**.

Au cours de l'année 2024, la production (champ et usine) se présente ainsi qu'il suit :

PRODUITS	PRODUCTION RÉELLE 2025 (EN TONNES)
Caoutchouc (<i>production champ : fonds de Tasses</i>)	8,058
Caoutchouc (<i>Production Usine : transformation et emballage</i>)	4,624
Banane	43,690
Régimes de noix de Palmes	46,698
Huile de Palme	8,041

Production (tonnes métriques)

PERSPECTIVES

Malgré l'état d'insécurité actuel qui entrave les activités économiques, il est impératif pour la société de continuer à revitaliser les plantations existantes par le replantage et l'extension afin d'accroître la production et la part de marche de produits de qualité tels que le caoutchouc, le palmier à huile et la banane.

AGRICULTURE

ETAT DES SUPERFICIES EN HECTARES

Culture	Caoutchouc (Ha)	Palmier à huile (Ha)	Banane (Ha)	Total (Ha)
Plantations en rapport	18,722	13,700	1,435	33,731
Plantations non en rapport	1,375	80	11	1,466
Autres	638	219	0	857
Total au 31/12/2024	20,735	13,999	1,446	36,180

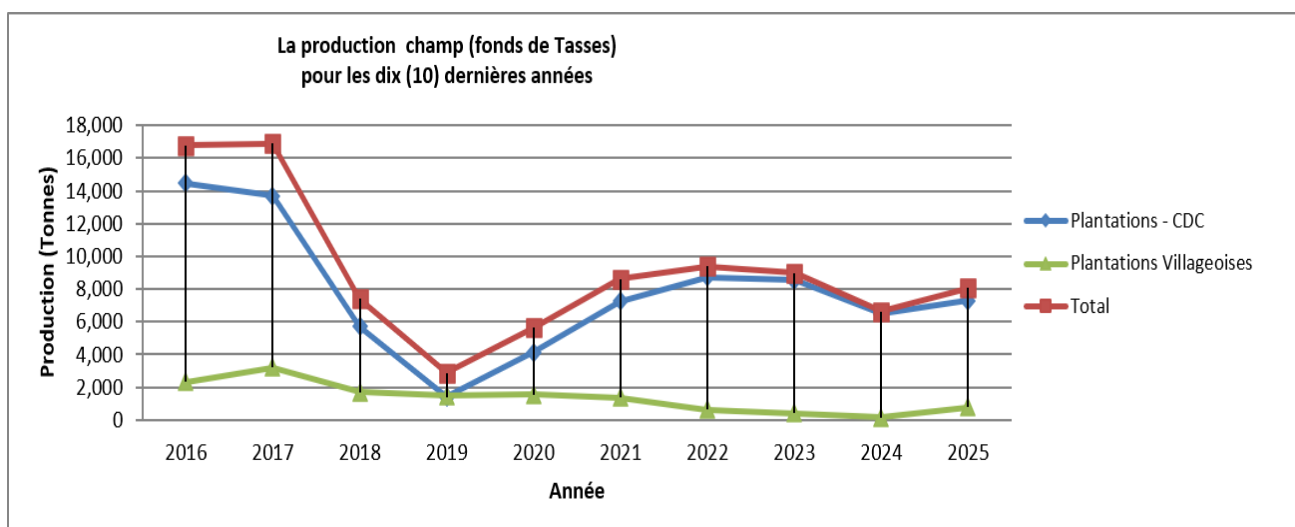
PRODUCTION AGRICOLE

A. CAOUTCHOUC

La Production (en tonnes) pour les dix (10) dernières années est présentée dans le tableau ci-dessous :

La production champ (fonds de Tasses)

Production réelle (tonnes)											Prévision Budgétaire
Caoutchouc	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025
Plantations – CDC	14,472	13,705	5,714	1,403	4,109	7,238	8,733	8,553	6,478	7,299	10,025
Plantations Villageoises	2,314	3,189	1,694	1,482	1,534	1,363	642	407	141	759	1,000
Total	16,786	16,894	7,408	2,885	5,643	8,601	9,375	8,960	6,619	8,058	11,025

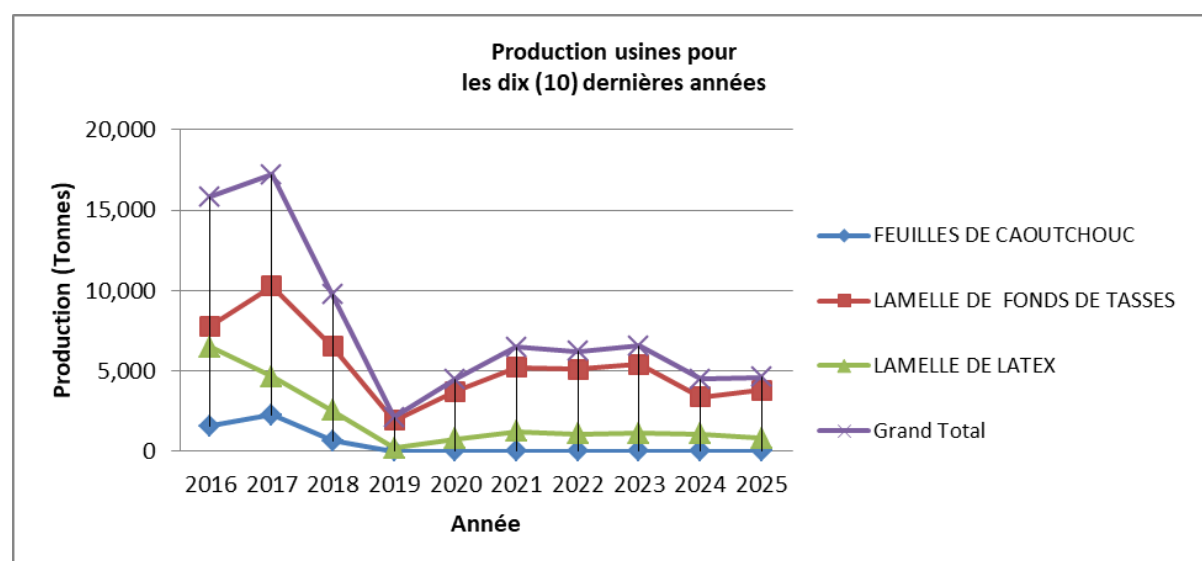


La production totale au champ provenant de toutes les sources s'est élevée à 8 058 tonnes, contre un budget de 11 025 tonnes soit un taux de réalisation de 73.1%. Comparativement à l'exercice financier 2024, elle a enregistré une augmentation de 1 439 tonnes, représentant une hausse de 21,7%.

Production usines (transformation et emballage de caoutchouc)

						Production Réelle (tonnes)					Prévision Budgétaire
Produits	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025
FEUILLES DE CAOUTCHOUC	1,586	2,257	673	0	0	0	0	0	0	0	0
LAMELLE DE FONDS DE TASSES	7,781	10,291	6,525	1,932	3,717	5,240	5,120	5,424	3,401	3,793	3,120
LAMELLE DE LATEX	6,474	4,645	2,559	203	790	1,228	1,097	1,142	1,075	832	2,080
Grand Total	15,841	17,193	9,757	2,135	4,507	6,468	6,217	6,566	4,476	4,625	5,200

En 2025, la production du Groupe Hévéa s'est établie à 4 624 tonnes métriques de caoutchouc transformé, contre un objectif budgétaire de 5 200 TM, correspondant à un taux de réalisation de 88.89%. En revanche, la production de caoutchouc coagulé (Cup lumps) a atteint 3 434 TM, contre un objectif de 5 825 TM, soit un taux de réalisation de 58,95%. Globalement, toutes unités confondues, la production totale aux champs s'est élevée à 8 058 TM, contre une prévision budgétaire de 11 025 TM, soit un taux de réalisation de 73,08%.



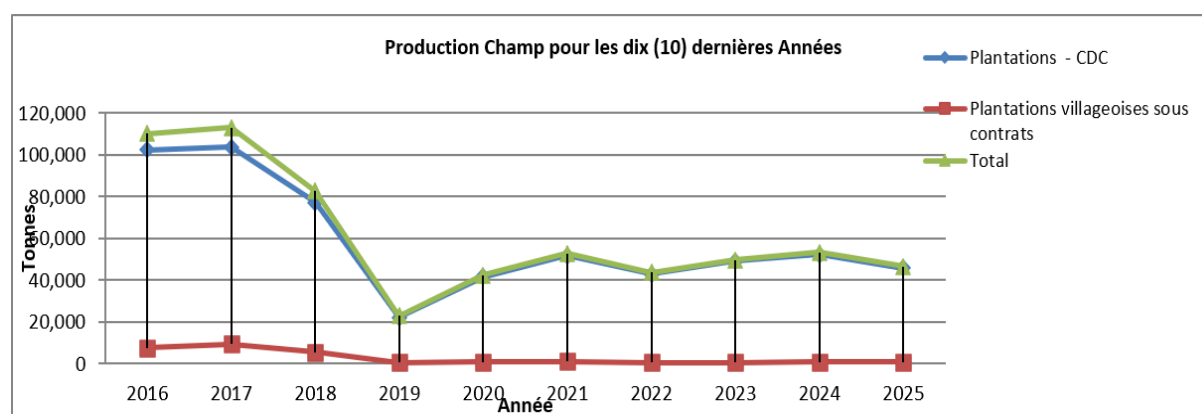
La production totale de l'usine pour toutes les qualités de caoutchouc est passée de 4 476 tonnes métriques (MT) en 2024 à 4 625 TM en 2025, soit une augmentation de 149 TM,

B. PALMIERS Á HUILE

La Production (en tonnes) pour les dix (10) dernières années est présentée dans le tableau suivant

La production champ (Régimes de noix de palmes)

						Production Réelle (tonnes)					Prévision Budgétaire
Année	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025
Plantations – CDC	102,452	103,780	77,322	22,275	41,628	51,686	43,012	49,143	52,342	45,788	69,000
Plantations villageoises sous contrats	7,773	9,425	5,466	671	917	1,090	640	691	992	911	1,000
Total	110,225	113,205	82,788	22,946	42,544	52,776	43,652	49,834	53,334	46,699	70,000

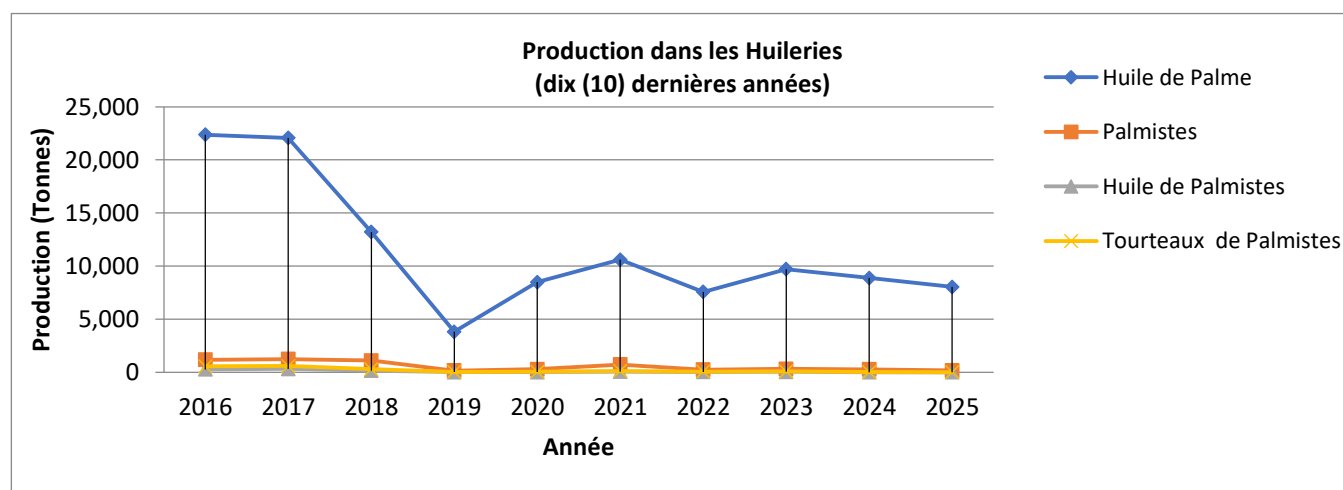


Au cours de la période sous revue, un total de 46,699 tonnes métriques (TM) de régimes de fruits frais (FFB) a été récolté, contre un budget annuel de 70 000 TM. Cette production représente une baisse significative de **6 635 TM (12,4%)** par rapport à l'exercice financier 2024.

Par ailleurs, les petits planteurs ont enregistré une production de **911 TM**, soit un déficit de **89 TM** par rapport au budget, correspondant à un taux de réalisation de 91,1% de l'objective fixe. Comparativement à **2024**, cela traduit une diminution de **81 TM** des régimes de fruits frais fournis à la TM des régimes de fruits frais fournis à la CDC par les petits planteurs.

Production dans les Huileries (Produit huile de Palme et ses dérivés)

Production Réelle (tonnes)											Prévision Budgétaire tonnes
Année	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025
Huile de Palme	22,375	22,073	13,210	3,824	8,486	10,559	7,570	9,721	8,888	8,041	13,850
Palmistes	1,178	1,242	1,104	153	296	736	257	332	284	175	616
Huile de Palmistes	285	330	163	27	30	76	40	55	10	4	165
Tourteaux de Palmistes	573	590	294	37	47	126	69	88	17	5	275



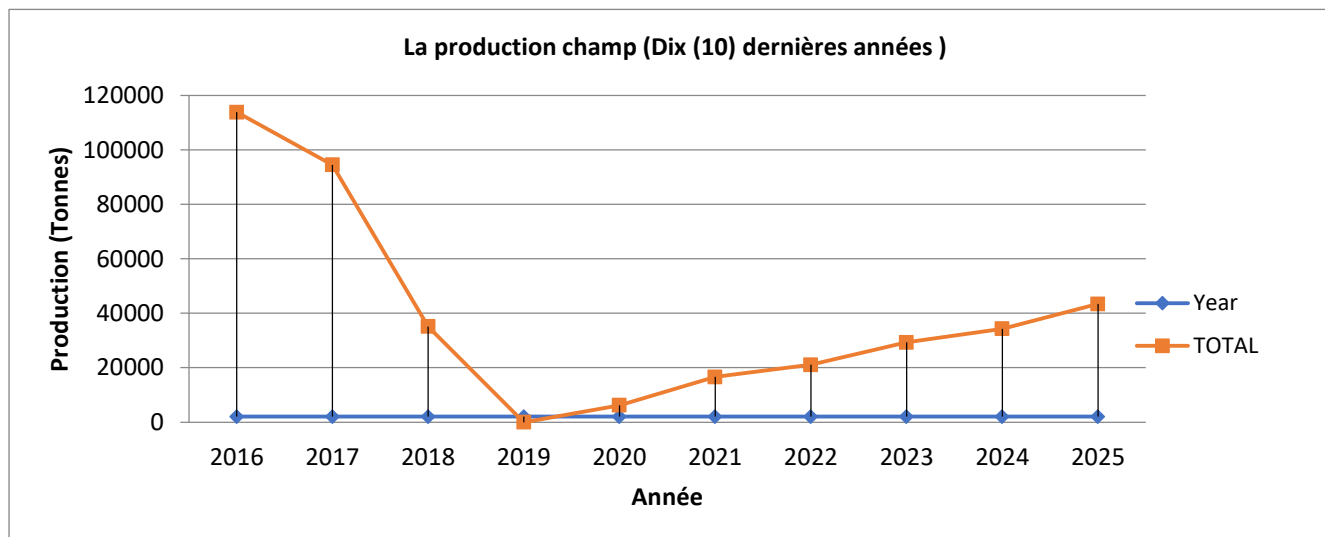
Le Groupe Palmier à huile a produit **8 041 tonnes** d'huile de palme contre une production budgétisée de **13 850 tonnes**, soit un taux de réalisation de **58.1%**.

C. BANANE

La production (Banane)

Production Réelle (tonnes)	Prévision Budgétaire (tonnes)

PRODUIT	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025
TOTAL	113,858	94,530	35,151	0	6,178	16,619	21,112	29,303	34,288	43,460	51,604



En 2025, la production s'est établie à **43 460 tonnes métriques** contre un objectif budgétaire de **51 604 TM**, soit un taux de réalisation de **84.22%**. Comparée à la période correspondante de l'année précédente, la production a augmenté de 9 402 TM, ce qui représente une hausse de **27.42%**.

PRINCIPAUX DEFIS STRATEGIQUES COMMUNS AUX TROIS GROUPES DE CULTURES

- **Vieillessement et faible productivité de la main-d'œuvre** : Un nombre important de travailleurs est âgé et présente une capacité de rendement réduite, ce qui entraîne une faible productivité. La mise en œuvre d'un plan social global est nécessaire pour permettre le départ à la retraite des travailleurs fatigués, en particulier ceux des échelons supérieurs dont le rendement est faible, tout en facilitant le recrutement d'une main-d'œuvre plus jeune et plus dynamique afin d'améliorer les performances globales.
- **Insuffisance du fonds de roulement et augmentation des passifs** : La Société continue de faire face à un important déficit de fonds de roulement, entraînant une accumulation des dettes, notamment des arrières de salaires des travailleurs. Des négociations sont en cours pour obtenir des facilités de découvert bancaire afin d'alléger la pression financière.
- **Réhabilitation des plantations endommagées et abandonnées** : Il est urgent de réhabiliter les plantations endommagées et abandonnées, tout en assurant une application adéquate d'engrais, afin de restaurer la productivité et d'améliorer les rendements dans les différents groupes de cultures.
- **Non-respect des normes de replantation** : Le vieillissement des plantations et les ressources limitées ont entraîné le non-respect des normes de replantation, créant un

important déficit de replantation qui continue de s'accroître. Cette situation constitue une menace majeure pour la durabilité et la productivité à long terme.

- **Vieillesse du matériel roulant et du parc automobile :** Le matériel roulant obsolète et le vieillissement du parc automobile continuent de provoquer des pannes fréquentes, des retards opérationnels et une augmentation des coûts de maintenance.
- **Destruction des palmiers par les éléphants :** La destruction continue des palmiers par les éléphants demeure un défi majeur. En décembre 2025, la CDC avait perdu 4 692 palmiers, couvrant environ 32 hectares, ce qui a considérablement affecté la production d'huile de palme.
- **Perturbations opérationnelles effectuant les activités de production :** Les perturbations des processus de production causées par les longues journées « ville morte » durant la période de rentrée scolaire, avant et après les élections présidentielles, ainsi que les journées récurrentes de « ville morte » du lundi, qui ont duré plus de deux mois.
- **Contraintes logistiques et de main-d'œuvre affectant les opérations :** Les difficultés logistiques résultant d'une trésorerie limitée, des risques sécuritaires, de l'accès restreint aux plantations et des pénuries de main-d'œuvre dues à la migration des travailleurs vers d'autres localités.
- **Perturbations de la chaîne d'approvisionnement affectant les opérations :** Les perturbations de la chaîne d'approvisionnement causées par l'accumulation de factures impayées, entre autres difficultés, découlant en partie de la crise sociopolitique.
- **Facteurs liés à la main-d'œuvre affectant les performances en matière de recettes :** Les facteurs liés à la main-d'œuvre, notamment les niveaux de productivité, le moral du personnel, les paiements irréguliers des salaires et divers problèmes liés au travail, ont eu un impact sur la génération des recettes.

RECOMMANDATIONS STRATÉGIQUES

- Une priorité urgente est la réhabilitation de l'huilerie d'Iloani et de l'usine de Mukonje afin d'améliorer la capacité de transformation et de réduire les coûts de transport.
- Une autre priorité est la réhabilitation complète et la consolidation de toutes les plantations de la CDC, en mettant l'accent sur la maximisation de leur exploitation et de leur productivité.
- Combler les insuffisances en matière d'application d'engrais et de replantation est essentiel pour assurer la viabilité et la durabilité des activités de la Société,
- Renouveler le parc automobile par le biais de contrats de crédit-bail afin d'acquérir des camions destinés au transport du personnel.
- Rénover les logements des camps et assurer leur électrification afin d'attirer à nouveau les travailleurs dans les camps.

- La rehabilitation des principales routes et ponts publics (pont de Bibundi a Idenau, route Kumba/Mbonge/Boa, route Kumba/Mukonje/Tombel, route Idenau /Banana, etc.) nécessite l'intervention de l'Etat.
- Il est impératif d'adopter une position ferme et résolue contre les empiètements sur les terres.
- Combler le déficit du fonds de roulement essentiel pour améliorer la productivité.

FAITS SAILLANTS DE L'EXERCISE 2025



Photo de groupe de la visite du Nigerian Army College a la CDC, le 5 mars 2025



Photo de la Signature de l'accord-cadre entre la CDC et L'observatoire National sur les Changements Climatiques (ONACC), le 29 avril 2025



Appui Financier du Gouvernement a la CDC-7 octobre 2025



Mise en service de la mini-huilerie de la CDC en décembre 2025.



Le DGA de la SCR MAYA, Douala (premier a droite), lors de la visite de l'huilerie de la CDC a Moliwe, le 4 decembre 2025.



Etat du pont de Bibunde a Idenau – avant l'intervention de la CDC



Pont de Bibunde a Idenau , réhabilité par la CDC pour soutenir ses opérations tout en améliorant l'accès des communautés CSR)

CERTAINS SERVICES AUXILIAIRES

A. DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES

En 2025, la Direction **des Ressources Humaines** a joué un rôle **essentiel** dans la réalisation des **objectifs stratégiques** de la Société.

PERSONNEL

a) Le personnel de la CDC (au 31/12/2025)

Le personnel de la CDC	Actuel
Département d'Hévéa	3,684
Département du Palmier à l'huile	2,500
Département de Banane	3,685
Département des Services Techniques	624
Services de Santé	299
Services d Approvisionnement	53
Direction Générale	592
Total	11,437

Au 31 décembre 2025, l'effectif du personnel et de la Société s'élevait à **11 437 employés**, contre un effectif budgétisé de **12 047**. A la même période de l'année précédente, on comptait 11 761 employés pour un budget de 13 197 travailleurs.

SERVICE DE LA GESTION DE LA FORMATION

Le Service de Gestion de la Formation (TM) est une unité spécialisée relevant de la Direction des Ressources Humaines. Il est chargé de la planification, de la coordination et de mise en œuvre des programmes de formation du personnel, conformément à la politique de l'entreprise, afin de renforcer les compétences des employés et d'améliorer les performances de l'organisation.

FAITS SAILLANTS DES ACTIVITES DE FORMATION EN 2025

- Au total, trois (3) programmes de formation ont été organisés au cours de l'année, conformément aux objectifs de renforcement des capacités de la Société.
- La Société a également accueilli 526 stagiaires issus de divers établissements d'enseignement, contribuant ainsi au développement des compétences et à la formation professionnelle.



Photo de groupe des participants et du facilitateur à la formation sur la Cybercriminalité-7 août 2025



Un échantillon des participants a la formation sur la collecte des données météorologiques 22 avril 2025



Visite de terrain à la Station météorologiques de Tiko 24 avril 2025

B. SERVICE DE COMMUNICATION ET DES RELATIONS PUBLIQUES :

Le **Service de Communication et des Relations Publiques** de la CDC gère les activités de **communication d'entreprise** de la Société en **conformité avec les objectifs stratégique et opérationnels** de la Direction Générale.

C. SERVICES DE SANTE :

Au cours de l'année 2025, Département des Services Médicaux et de Santé a pris en charge les travailleurs de la CDC, leurs enfants de moins de 21 ans ainsi que les non-planteurs.

Consultation et accueil : 21,728 consultations ont été effectuées et un total de **2 796** patients a été admis dans les hôpitaux et centres de santé de l'entreprise.

Vaccinations (BCG, Méningite, Polio, DPT, ATT, VIT 'A', Fièvre Jaune)

Des **vaccinations** ont été administrée à **3 856** enfants à l'échelle de la Société. Par ailleurs, 186 bébés sont nés et un décès maternel a été enregistré.

Consultations externes :

Certains patients nécessitant une prise en charge spécialisée ont été orientés vers divers centres spécialisés, notamment l'Hôpital de Référence de Limbe ainsi que les hôpitaux de Douala et de Yaoundé.

D. DEPARTEMENT PLANIFICATION, ENVIRONNEMENT, RECHERCHE ET QUALITE :

Le Département dispose de quatre (4) services comme suit :

Service de Planification et de Développement, Service de l'Environnement, de l'Hygiène et de la Sécurité. Service de Recherche et Service des Systèmes de Gestion de la Qualité.

E. DEPARTEMENT DES SERVICES TECHNIQUES :

Le Département des Services Techniques (DTS) a offert des infrastructures et des opportunités de formation aux ingénieurs, aux techniciens et au personnel d'appui afin de renforcer leurs compétences et leur capacité à relever les défis professionnels. Ces services de formation ont

également été étendus aux étudiants de divers établissements d'enseignement à travers des programmes de formation industrielle et des stages pratiques.

F. DEPARTEMENT DU CONTRÔLE ET DE L'AUDIT INTERNE :

Assure l'évaluation indépendante des activités pour renforcer la gestion des risques, les contrôles internes et la gouvernance.

G. DEPARTEMENT DU SYSTEME INFORMATIQUE :

L'exercice 2025 a enregistré des améliorations continues de nos opérations, notamment grâce à la mise en œuvre de l'interconnexion et au lancement du système ERP. Les services informatiques courants nécessaires au soutien des activités de la Société ont également été assurés avec efficacité, malgré les contraintes opérationnelles.

H. CONTROLE DE GESTION DU SIEGE :

Le département a consolidé le budget annuel **2025** de la Société, assure le suivi des coûts réels de l'exercice 2024 par rapport aux prévisions et veille à la réalisation des objectifs de la Société tels que définis dans le Plan d'action budgétaire.

I. DEPARTEMENT DES FINANCES :

La Direction des Finances de la Société a assuré la gestion des ressources financières, tenu l'ensemble des registres comptables et établi états financiers au cours de l'exercice.

J. DEPARTEMENT DES SERVICES DE SECURITE

Assure la projection des biens et du personnel et garantit un environnement de travail sûr et sécurise.

GOUVERNANCE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Conseil d'Administration : Le Conseil d'Administration a tenu quatre réunions au cours de l'exercice financier **2025**

La réunion du Conseil d'Administration **du 23 janvier 2025** a porté sur **l'intégration de l'intervention de l'Etat et l'adoption du budget révisé de la Société pour l'exercice financier 2024**

La réunion du Conseil d'Administration **du 29 mai 2025** a été consacrée à **l'examen et à l'adoption des états financiers audites de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2024**

La réunion du Conseil d'Administration **du 18 décembre 2025** a porté sur **l'examen et l'adoption du budget de la Société pour l'exercice financier 2026.**

La réunion du Conseil d'Administration **du 19 décembre 2025** a été consacrée à **l'examen des rapports des sous-comités et du groupe de travail du Conseil d'Administration.**

COMPTE

BILAN
31 DECEMBRE 2025

REF	LIABILITIES	Note	'31/12/2025	'31/12/2025
			NET	NET
			(FCFA)	(FCFA)
CA	Capital	13	67,522,516,146	53,503,180,084
CB	Capital non retenue	13	-	-
CD	Primes	14	-	-
CE	Revaluation surplus	3e	-	-
CF	Reserve non retenue	14	2,343,949,422	2,343,949,422
CG	Reserve	14	-	-
CH	Gain probable	14	(55,700,223,854)	(101,119,634,317)
CJ	Profit ou perte pour l'année		(20,039,724,379)	45,419,410,463
CL	Investissements approuvés	15	9,077,083,601	9,523,458,920
CM	Provision réglementée	15	-	-
CP	TOTAL CAPITAUX ET ASSIMILE (I)		3,203,600,936	9,670,364,572
DA	Dettes financières diverses à long terme	16	9,811,141,261	12,523,492,121
DB	Dettes de crédit-bail	16	-	-
DC	Provisions financières pour risques & charges	16	13,841,426,200	13,340,457,675
DD	DETTES FINANCIERES A LONG TERME & RESSOURCES ASS		23,652,567,461	25,863,949,796
DF	TOTAL DES RESSOURCES STABLES (I + II)		26,856,168,397	35,534,314,368
DH	Dettes circulantes H.A.O & ressources assimil	5	-	-
DI	Clients, avances reçues	7	4,766,297,343	2,137,525,772
DJ	Fournisseurs d'exploitation	17	18,359,210,167	15,649,984,957
DK	Dettes fiscales	18	44,036,183,836	47,237,709,456
DM	Autres dettes	19	7,653,866,597	8,860,089,638
DN	Provisions financières pour risques & charges	19	61,144,641	61,144,641
DP	TOTAL PASSIF CIRCULANT		74,876,702,584	73,946,454,464
DQ	Banques, avances	20	-	-
DR	Banques, découverts, Espèces internes/virem	20	1,074,058,599	981,634,215
DT	TOTAL TRESORERIE-PASSIF		1,074,058,599	981,634,215
DV	ECARTS DE CONVERSION-PASSIF	12	-	-
DZ	TOTAL GENERAL		102,806,929,580	110,462,403,047

BILAN
31 DECEMBRE 2025

					Column6	
REF	LES ATOUTS	Note	31/12/2025			31/12/2025
			GROSS	AMORT. & DEPREC.	NET	NET
			(FCFA)	(FCFA)	(FCFA)	(FCFA)
AD	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	3	134,747,220	116,416,849	18,330,371	19,597,705
AE	Fond de developpement		0	0	0	0
AF	Patentes, licences, logiciel		134,747,220	116,416,849	18,330,371	19,597,705
AG	Fonds Commercial et droits au bail		0	0	0	0
AH	Autres immobilisations incorporelles		0	0	0	0
AI	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	3	256,192,887,744	179,250,498,857	76,942,388,887	79,275,370,438
AJ	Plantations		9,225,000	0	9,225,000	9,225,000
AK	Bâtiments		81,029,022,788	64,059,877,013	16,969,145,775	18,168,574,160
AL	Agencements,Installations & Amenagements		178,313,363	153,565,206	24,748,157	3,166,411
AM	Matériel		164,938,467,191	105,891,786,277	59,046,680,914	59,973,958,198
AN	Matériel de transport		9,497,901,777	9,145,270,361	352,631,416	412,727,804
AP	Avances & acomptes versés sur les immobilisations	3	539,957,625	0	539,957,625	707,718,865
AQ	IMMOBILISATIONS FINANCIERES	4	550,841,011	121,978,685	428,862,326	515,447,139
AR	Titres de participation		105,420,000	100,000,000	5,420,000	5,420,000
AS	Autres immobilisations financieres		445,421,011	21,978,685	423,442,326	510,027,139
AZ	TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)		256,878,475,975	179,488,894,391	77,389,581,584	79,810,415,282
BA	ACTIF CIRCULANT	5	0	0	0	0
BB	LES STOCKS	6	11,559,564,257	3,794,618,274	7,764,945,983	8,415,715,164
BG	CREANCES & EMPLOIS ASSIMILES		17,385,547,876	3,862,451,862	13,523,096,014	10,767,218,405
BH	Fournisseurs, avances versées	17	1,457,163,104	349,380,688	1,107,782,416	1,547,622,646
BI	Clients	7	9,076,141,305	2,140,021,926	6,936,119,379	6,513,641,200
BJ	Autres créances	8	6,852,243,467	1,373,049,248	5,479,194,219	2,705,954,559
BK	TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)		28,945,112,133	7,657,070,136	21,288,041,997	19,182,933,569
BQ	Securite d'investissement	9	0	0	0	0
BR	Espèces & chèques à encaisser	10	0	0	0	0
BS	Banque	11	4,170,172,281	40,866,282	4,129,305,999	11,469,054,196
BT	TRESORERIE-ACTIF		4,170,172,281	40,866,282	4,129,305,999	11,469,054,196
BU	Ecart de conversion Actif (IV)	12	0	0	0	0
BZ	TOTAL		289,993,760,389	187,186,830,809	102,806,929,580	110,462,403,047

COMPTES DE RESULTAT
31 DECEMBRE, 2025

REF				Note	31/12/2025	31/12/2025
	DESCRIPTION				NET	NET
					(FCFA)	(FCFA)
TA	Ventes de marchandises	A	+	21	-	-
RA	Achats de marchandises		-	22	-	-
RB	Variation de stocks des marchandises		-/+	6	-	-
XA	Marge Brute sur Marchandises(somme TA a RB)			21		
TB	Ventes de produits fabriqués	B	+	21	24,189,090,185	22,275,221,686
TC	Travaux, services vendus	C	+	21	-	-
TD	Produits accessoires	D	+	21	744,327,613	820,853,114
XB	CHIFFRE D'AFFAIRES (A+B+C+D)				24,933,417,798	23,096,074,800
TE	Production stockée ou déstockage		-/+	6	141,101,510	2,248,650,348
TF	Production immobilisé			21	483,295,685	915,477,965
TG	Subvention d'exploitation			21	-	-
TH	Autres produits		+	21	2,758,179,167	1,671,969,321
TI	Transferts de charges		+	12	1,771,861,133	3,383,170,728
RC	Achats de matières premières & fournitures liées		-	22	3,448,375,768	1,098,793,537
RD	Variation de matières premières & fournitures liées		-/+	6	173,253,173	30,064,537
RE	Autres achats		-	22	7,866,375,624	4,815,447,190
RF	Variations de stocks		-/+	6	75,047,968	183,569,008
RG	Transport		-	23	381,570,677	372,687,559
RH	Services extérieurs		-	24	4,707,825,995	4,757,809,576
RI	Impôts & taxes		-	25	103,269,564	339,995,547
RJ	Autres charges		-	26	2,671,764,351	2,035,121,772
XC	VALEUR AJOUTEE ((XB + RA + RB) + (som TE a RJ))				10,378,169,153	13,551,691,756
RK	Charges de personnel		-	27	24,809,763,556	20,668,281,814
XD	MARGE BR(XC + RK)				14,431,594,403	7,116,590,058
TJ	Reprises de provisions		+	28	7,119,404,777	5,080,737,582
RL	Transferts de charges		-	3C&28	12,171,902,444	10,548,488,970
XE	RESULTATS D'EXPLOITATION(XD + TJ + RL)				19,484,092,070	12,584,341,446
TK	Revenus financiers		+	29	267,000	-
TL	Reprises de provisions		+	28	2,777,983	43,646,483
TM	Transferts de charges		+	12	-	-
RM	Frais financiers		-	29	324,188,765	323,821,136
RN	Subvention d'exploitation		-	3C&28	2,539,212	1,383,412
XF	RESULTAT FINANCIER (somme TK to RN)				324,216,994	281,558,065
XG	RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRE(XE + XF)				19,808,309,064	12,865,899,511
TN	Revenu des cessions d'immobilisations		+	3D	74,514,500	91,536,344
TO	Dotations H.A.O.		+	30	-	59,897,306,091
RO	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations		-	3D	64,570,616	1,440,763,042
RP	Charges H.A.O.		-	30	-	-
XH	RESULTAT DES ACTIVITEES ORDINAIRES (somme TN to RP)				9,943,884	58,548,079,393
RQ	Participation des travailleurs		-	30	-	-
RS	Impôts sur le résultat		-		241,359,199	262,769,419
XI	RESULTAT NET (XG + XH + RQ + RS)				20,039,724,379	45,419,410,463

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET EMPLOIS AU 31 DECEMBRE, 2025

REF	DESCRIPTION		Note	31/12/2025	31/12/2024
ZA	Solde Finacier du 1 Janvier	A		10,487,419,981	285,932,050
	SOLDE FINANCIER DE L'EXERCICE		FCFA		
FA	Charge d' autofinancement		-	14,857,790,251	52,194,125,478
FB	- Ressources (B.E.H.A.O)			-	-
FC	- Variation des Stocks			650,769,181	3,885,175,529
FD	- Variation des Creances		-	2,755,877,609	- 382,045,814
FE	+ Variation des dettes circulantes			930,248,120	- 38,968,777,840
	Variation de l'exercire des oprations (FB+FC+FD+FE)		-	1,174,860,308	- 35,465,648,125
ZB	Solde Financier de l'exercise des operations (sum FA to F	B	-	16,032,650,559	16,728,477,353
	SOLDE DES SUBVENTION D'INVESTISSEMENT			-	-
FF	- Décaissements liées à l'acquisition d'immobilisations incorporelles		-	7,158,000	- 21,723,100
FG	- Décaissements liées à l'acquisition d'immobilisation corporelles		-	3,503,761,923	- 5,195,039,336
FH	- Décaissements liées à l'acquisition d'immobilisations financieres		-	136,131,419	- 96,954,678
	(+/- ajustement *)			555,544,618	- 291,003,869
FI	+ Recues liées à la cession d'immobilisations incorporelles et corporelles			74,514,500	91,536,344
FJ	+ Recues liées à la cession d'immobilisation financier			-	-
ZC	Solde des subventions d'investissement(sum FF to FJ)	C	-	3,016,992,224	- 5,513,184,639
	SOLDE DES FINANCEMENT PAR ACTIONS				
FK	+ Augmentation dans l'exercice			14,019,336,062	-
FL	Subventions D'investissement			310,485,000	258,069,456
FM	- Prelevement sur le capital			-	-
FN	- Dividentes			-	-
ZD	Solde d'équité(sum FK to FN)	D		14,329,821,062	258,069,456
	REVENUE DU FINANCEMENT DES CAPITAUX ETRANGERS				
FO	+ Emprunts			-	-
FP	+ Autres dettes financières			-	1,192,034,635
FQ	- Remboursement des emprunts et autres dettes		-	2,712,350,860	- 2,463,908,874
ZE	Solde du financement des capitaux étrangers(sum FO to F	E	-	2,712,350,860	- 1,271,874,239
ZF	SOLDE DES FINANCEMENT DE L'EXERCICE (D + E)	F		11,617,470,202	- 1,013,804,783
ZG	VARIATION NET DES SOLDES POUR LA PERIODE (B + C + F)	G	-	7,432,172,581	10,201,487,931
ZH	Solde Net au 31 Decembre (G + A)	H		3,055,247,400	10,487,419,981

* some movements in fixed assets were adjustments not involving flow of cash