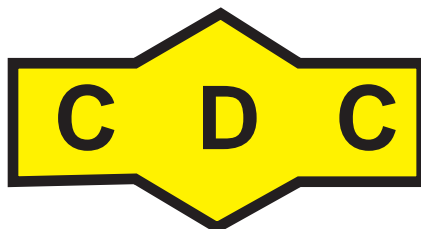


CAMEROON DEVELOPMENT CORPORATION



RAPPORT ANNUEL ET COMPTES POUR L'EXERCICE 2019

SIÈGE SOCIAL

Bota, Limbe, Département du Fako
Région du Sud-Ouest
République du Cameroun
Tél: (237) 233 33 22 51
(237) 233 43 22 52

Fax: (237) 233 33 26 80

Site Web: www.cdc-cameroon.com
EMAIL: info@cdc-cameroon.com



MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

PRESIDENT

SON EXCELLENCE M. BENJAMIN ITOE MUTANGA

DIRECTEUR GÉNÉRAL (DG)
FRANKLIN NGONI NJIE IKOME

M. NJIPENDI KUOTU Louis-Georges <i>(Jusqu' au 27 Mai, 2019)</i>	:	Représentant, Présidence de la République du Cameroun
Mme. Haddison née Betty NSUME <i>(A partir du 8 Juillet, 2019)</i>	:	Représentante, Bureau du Premier Ministre
Mme. NDOH née BAKATA Bertha <i>(Jusqu' au 7 Juillet, 2019)</i>	:	Représentante, Bureau du Premier Ministre
M. Bernard OKALIA BILAI	:	Gouverneur de la Région du Sud-Ouest
M. Adolphe LELE L'AFRIQUE	:	Gouverneur de la Région du Nord-Ouest
M. ESSISSIMA Pascal Herve	:	Représentant, Ministère de l'Economie, de la Planification et du Développement Régional
Mme. EYEFFA EKOMO Sylvie Marie-Louise	:	Ministère des Finances
M. MVONDO NNA Patrick	:	Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural
M. BASSILEKIN III Achille	:	Représentant, Ministère du commerce
Mme GALEGA née NJIWAM A.	:	Représentante, Ministère du Travail et de la Sécurité Sociale
M. NGORAN Genesis BIME	:	Représentant, Ministère des Mines, de l'Industrie et du développement Technologique

DIRECTION GENERALE DE LA SOCIÉTÉ

DIRECTEUR GÉNÉRAL (DG)
FRANKLIN NGONI NJIE IKOME

DIRECTEUR ET PERSONNES AVEC RANG DE DIRECTEUR AU 31 DÉCEMBRE 2017

Henry IKOME BECKE	:	Directeur des Ressources Humaines
Vincent MANJOH FOTEH	:	Directeur Financier
Donald EKEMA KUVE	:	Directeur du Département Hévéa
DISSOH HELL Zachée	:	Directeur du Département Palmier à Huile
Christopher NGALLA	:	Directeur du Département Banane
Polycarpe AKONGNYI CHUNGONG	:	Directeur de Production
NDEKE Mary	:	Directeur du Contrôle et de l'Audit Interne
Stephen NGWANDO NAMIJO	:	Directeur de la Planification, de l'Environnement, de la Recherche et de la Qualité
TAPEA MBILE Solomon	:	Directeur des Services Techniques
Dr. Samuel TITA FON	:	Directeur des Services Médicaux
Charles TAH NDANG	:	Directeur du Système Informatique



ABRÉVIATIONS

1. CDC : Cameroon Development Corporation
2. DRH : Directeur des Ressources Humaines
3. DPERQ : Directeur de la Planification, de l'Environnement, de la Recherche et de la Qualité
4. Dr. : Docteur
5. FIN.D : Directeur Financier
6. FFB : Régime de noix de palme
7. GOPM : Directeur du Département Palmier à Huile
8. Government : Gouvernement de la République du Cameroun
9. GRM : Directeur du Département Hévéa
10. H.E. : Son Excellence
11. HA : Hectare
12. HOMC : Contrôleur de Gestion
13. HON. : Honorable
14. ISD : Direction du système Informatique
15. MIC : Directeur du Contrôle et de l'Audit Interne
16. MIS : Directeur du Système Informatique
17. MT : Millier de Tonnes (1,000 Kg)
18. PC : Ordinateur Personnel
19. THE STATE : L'Etat
20. VSAT : Très petite Ouverture Terminal
21. SH : Planteur Villageois



GENERALITES



INTRODUCTION

Créée en 1947, la Cameroon Development Corporation (CDC) est un établissement public qui a pour mission d'acquérir, de développer et d'exploiter des plantations industrielles de cultures tropicales. Elle exploite des plantations de palmier à huile, d'hévéa et de banane. Au 31 Décembre 2019, elle dispose d'une Superficie plantée (Plantation en rapport et non en rapport) de

35,004.7 ha contre 38,067.7 ha en 2018. Le capital social de la société est de FCFA 35,718 milliards.

Elle est le deuxième employeur après l'Etat du Cameroun avec 17,998 travailleurs. Au cours de l'année 2019, la production (champ et usine) se présente ainsi qu'il suit

PRODUITS	PRODUCTION RÉELLE 2019 (EN TONNES)
Caoutchouc (production champ :fonds de Tasses)	2,885
Caoutchouc (Production Usine: transformation et emballage)	2,135
Banane	0
Régimes de noix de Palmes	22,946
Huile de Palme	3,824

Production (en millier de tonnes)

PERSPECTIVES

En dépit de l'état d'insécurité dominant qui entrave les activités économiques, il est impératif pour la société de rajeunir ses plantations par le biais de la replantation et de l'extension des plantations pour accroître la production du caoutchouc, palmiers à huile et la banane.



AGRICULTURE

DEVELOPPEMENT AGRICOLE

La société a une superficie plantée de 35,004.7 hectares répartie comme suit:

Superficie	Hévéa (Ha)	Palmier à huile (Ha)	Banane (Ha)	Total (Ha)
Plantations en rapport	16,178	12,515		28,693
Plantations non en rapport	4.242	1,656	413.7	6,311.7
Total au 30/12/18	20,420	14,171	413.7	35,004.7

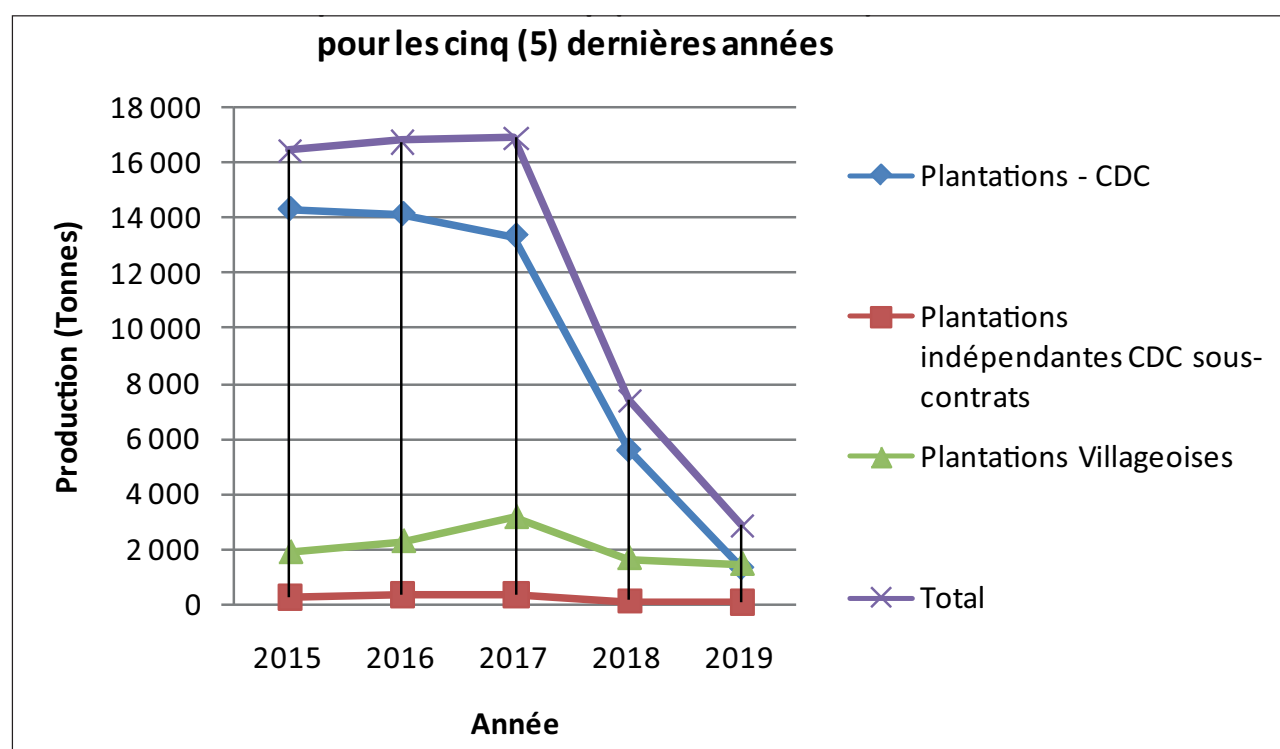
PRODUCTION AGRICOLE

A. CAOUTCHOUC

La Production (en tonnes) pour les cinq (5) dernières années est présentée dans le tableau ci - dessous:

La production champ (fonds de Tasses)

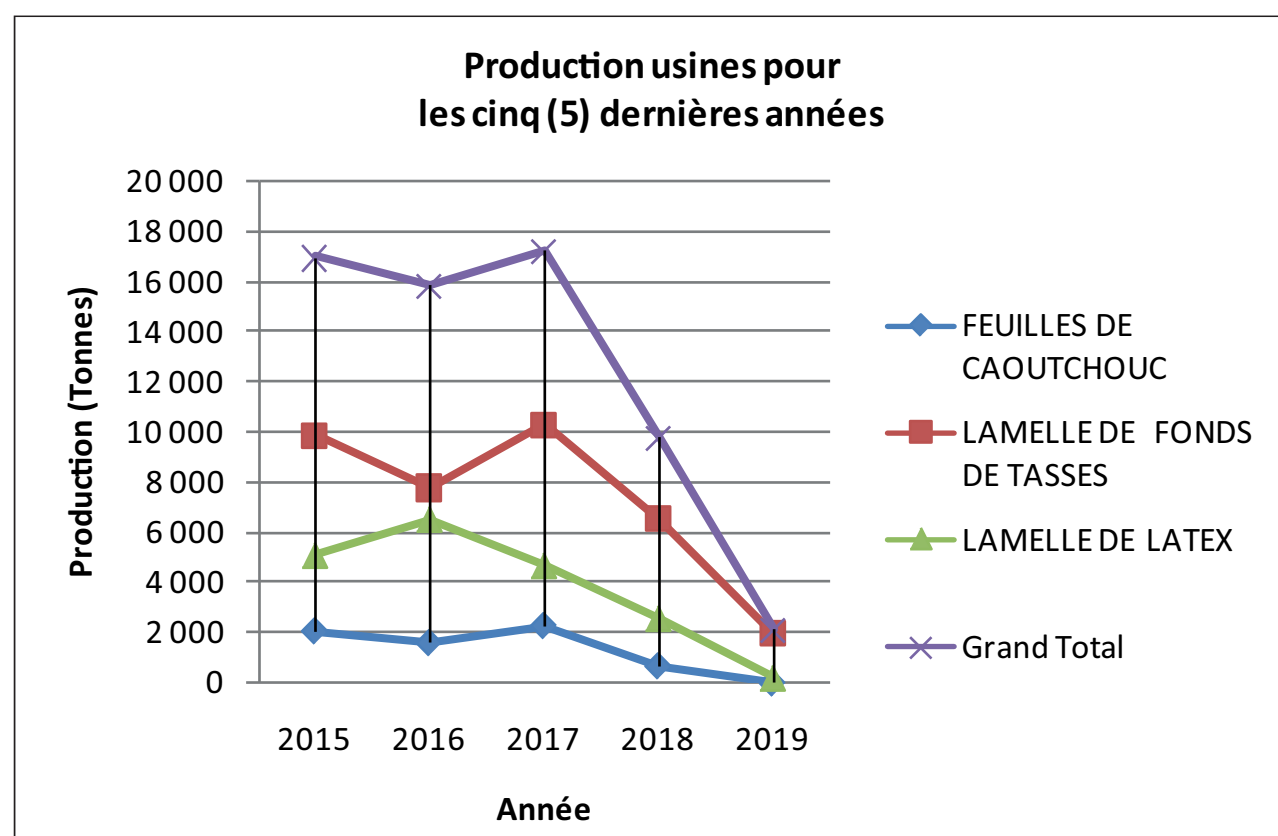
	Production réelle (tonnes)					Prévision Budgétaire
	2015	2016	2017	2018	2019	2019
Caoutchouc						
Plantations – CDC	14,303	14,125	13,342	5,575	1,307	11,200
Plantations indépendantes CDC sous-contrats	247	347	363	139	96	250
Plantations Villageoises	1,911	2,314	3,189	1,694	1,482	2,150
Total	16,461	16,786	16,894	7,408	2,885	13,600



La production totale tous grades confondus se situe à 2 885 tonnes contre une production budgétisée de 13 600 tonnes soit 21.21% de taux de réalisation. Comparé à l'exercice 2018, Il y eu baisse significative de la récolte des Planteurs Villageois suite a la crise sociopolitique.

Production usines (transformation et emballage de caoutchouc)

Produits	Production Réelle (tonnes)					Prévision Budgétaire
	2015	2016	2017	2018	2019	2019
FEUILLES DE CAOUTCHOUC	2,049	1,586	2,257	673	0	2,152
LAMELLE DE FONDS DE TASSES	9,837	7,781	10,291	6,525	1,932	7,630
LAMELLE DE LATEX	5,049	6,474	4,645	2,559	203	3,818
Grand Total	16,935	15,841	17,193	9,757	2,135	13,600



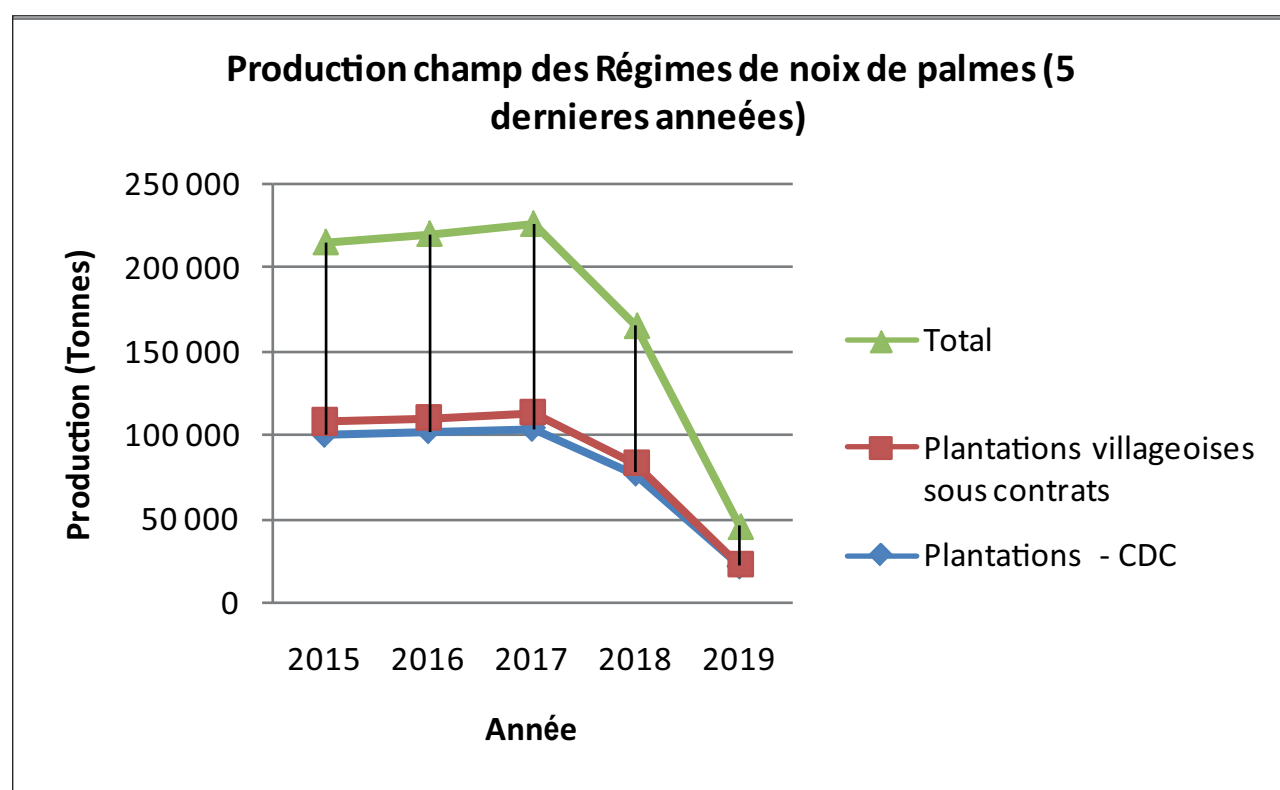
La production réelle totale en 2019 dans les usines, tout grade confondu, est de 2 135 tonnes contre une prévision de 13 600 tonnes.

La collecte annuelle des plantations de la CDC, Plantations indépendantes CDC sous-contrats et des plantations villageoises était en deçà des prévisions budgétisées de 11,465 tonnes (15,69%), soit une baisse de 7 622 tonnes.

B. PALMIERS À HUILE

La Production (en tonnes) pour les cinq (5) dernières années est présentée dans le tableau suivant
La production champ (Régimes de noix de palmes)

Régimes de Noix de Palmes	Production Réelle (tonnes)					Prévision Budgétaire
	2015	2016	2017	2018	2019	2019
Plantations - CDC	100,244	102,452	103,780	77,322	22,275	67,347
Plantations villageoises sous contrats	7,491	7,773	9,425	5,466	671	5,088
Total	107,735	110,225	113,205	82,788	22,946	72,435



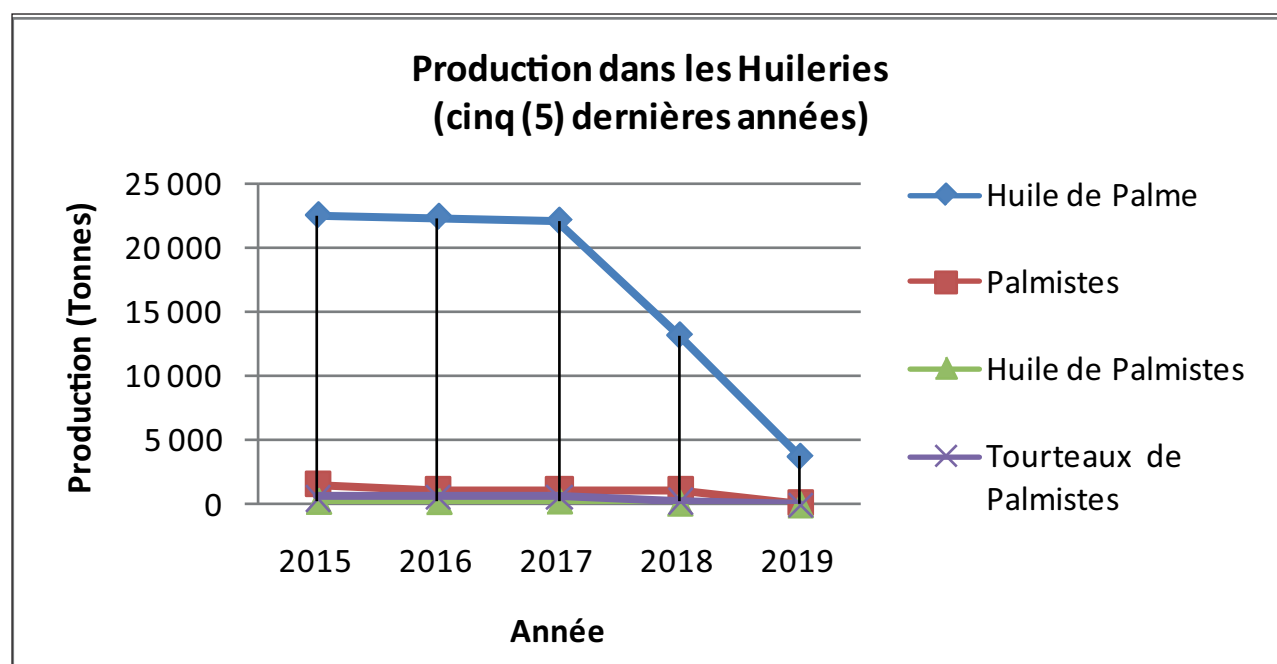
En Champ, 22 946 tonnes de régimes de noix de palme ont été récoltées contre une prévision de 72 435 tonnes représentant un écart négatif de 49,489 tonnes. Comparé à 2018, il y a une réduction de 59 842 tonnes de régimes de noix de palme.

La production des planteurs villageois était de 671 tonnes, soit 86.81% en deçà du budget et un taux de réalisation total de 13.19%.

Cette baisse est due a la crise sociopolitique dans les régions du Nord et Sud Ouest.

Production dans les Huileries (Produit huile de Palme et ses dérivés)

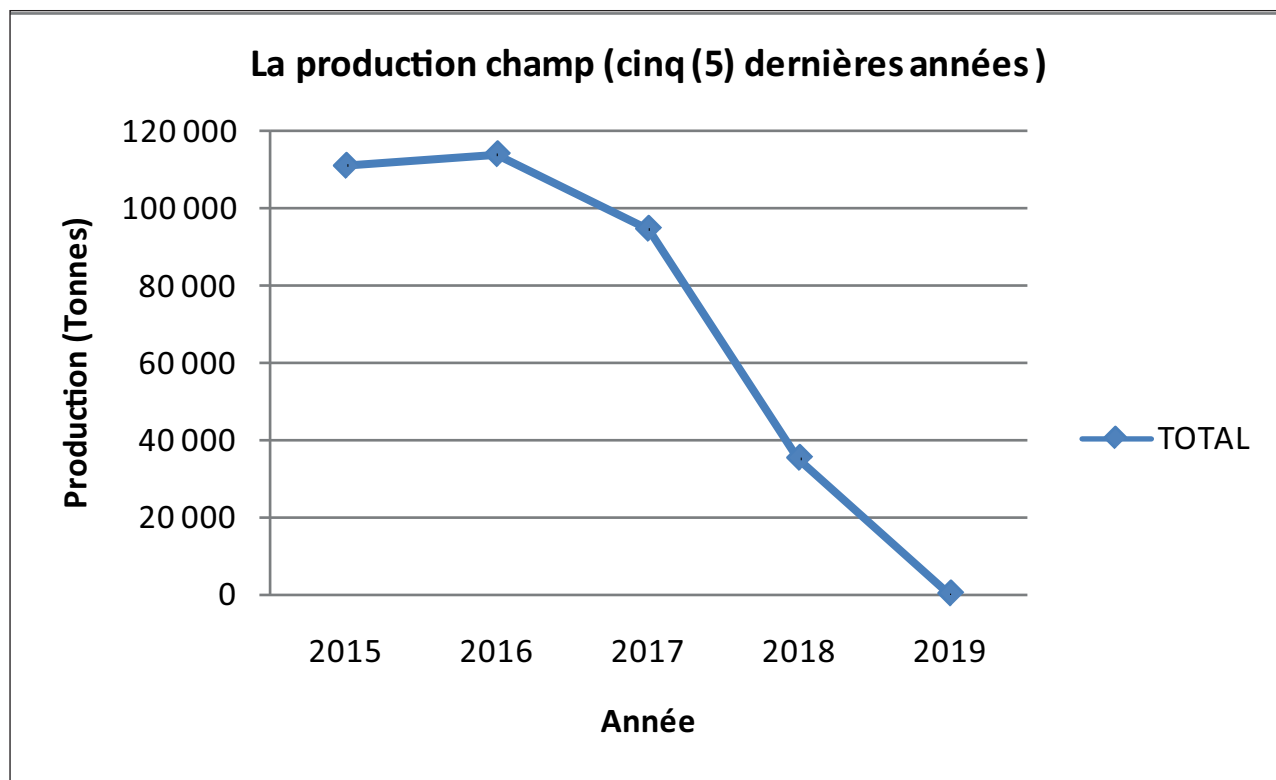
PRODUIT	Production Réelle (tonnes)					Prévision Budgétaire tonnes
	2015	2016	2017	2018	2019	2019
Huile de Palme	22,496	22,375	22,073	13,210	3,824	15,660
Palmistes	1,579	1,178	1,242	1,104	153	1,136
Huile de Palmistes	300	285	330	163	27	286
Tourteaux de Palmistes	503	573	590	294	37	476



C. BANANE

La production (Banane)

PRODUIT	Production Réelle (tonnes)					Prévision Budgétaire (tonnes)
	2015	2016	2017	2018	2019	2019
TOTAL	110,855	113,858	94,530	35,151	0	35,629



En 2019, la production était de 0 tonnes contre une prévision budgétaire de 35 629 tonnes soit un taux de réalisation de 0%. Cette baisse dans la réalisation est due en grande partie à la crise sociopolitique.



SERVICES AUXILIAIRES



A. DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES

La DRH a assuré le succès et la continuité de la société par la formulation et la mise en œuvre de:

- Nouvelles stratégies de développement des ressources humaines;

- La gestion efficace des services juridiques en général et du contentieux en particulier;

- La sécurisation du patrimoine de la CDC

A. PERSONNEL

Le personnel de la CDC (au 31/12/2019)

Le personnel de la CDC	Actuel
Département d' Hévéa	6,062
Département du palmier a l'huile	3,857
Département de Banane	6,374
Manyu Project	641
Services de Santé	376
Services d Approvisionnement	12
Département de Production	12
Direction General	612
Total	17 998

Stage Académique

119 demandes de stage académique ont été reçus.

B. SERVICES DE SANTE

Au cours de l'année 2019, les services de santé ont prodigué des soins médicaux aux travailleurs, à leurs épouses, leurs enfants de moins de 21 ans et à d'autres bénéficiaires desdits services. Les travailleurs ont également bénéficié des entretiens-conseils dans le cadre de la protection de l'environnement.

Consultation et accueil

31,682 consultations ont été effectuées et un total de 5 039 patients ont été internés dans les hôpitaux et centres de santé de l'entreprise.

Vaccinations (BCG, Méningite, Polio, DPT, ATT, VIT 'A', Fièvre Jaune)

Il y a eu 2 998 cas de vaccination des enfants contre les principales maladies endémiques infantiles.

Consultations Externes

Lorsque l'intervention nécessite le transfert des malades vers d'autres centres spécialisés.

C. LE DEPARTEMENT DU PLAN, ENVIRONNEMENT, RECHERCHE ET QUALITE

Ce département initie, élabore et coordonne la mise en œuvre des plans stratégiques de la Société et des projets de développement agricole.

Le département dispose de quatre (4) services comme suit:

- Plan et Développement
- Environnement et Sécurité
- Recherche
- Qualité

Par ailleurs, le département assiste techniquement les planteurs villageois dans la réalisation de leurs projets.

D. DEPARTEMENT DES SERVICES TECHNIQUES

Les services techniques ont continué à fournir des soutiens d'ingénierie à tous les départements agricoles de la Société, avec un accent sur l'entretien des routes d'évacuation des produits.

La direction est composée de quatre services

- Services du Génie civil et du Génie hydraulique,
- Services d'Électricité et d'Electronique,
- Services Mécaniques
- Services d'Acquisition, d'Installation et Maintenance des équipements électriques (Groupes électrogènes) et hydrauliques (Moto – pompes).

E. DEPARTEMENT DU CONTRÔLE ET DE L'AUDIT INTERNE

Il a examiné et évalué en toute indépendance et objectivité les activités de la société en vue d'améliorer l'efficacité et l'efficacité de ses actions.

Il effectue des vérifications périodiques, enquêtes spéciales, audits internes, inspections sur le terrain.

F. DEPARTEMENT DU SYSTEME INFORMATIQUE

Il a procédé à la mise à jour périodique de la gestion des données d'application des paramètres, la vérification informatique complète, la mise en œuvre de la demande agricole, la mise à niveau et l'extension du service Internet et le site Web de l'entreprise. Le département a également acquis, configuré et distribué le matériel informatique et des accessoires.

G. DIRECTION DU BUDGET

Elle a produit le budget annuel 2020, surveillé les coûts réels de 2019 par rapport aux prévisions et s'est assurée que les objectifs tels que définis dans le budget ont été respectés.

H. DIRECTION DES FINANCES

Cette direction a géré les ressources financières, gardé tous les documents comptables et produit les états financiers au cours de l'année 2019.

Tous les soldes d'essai ont été regroupés au siège administratif pour produire les écarts consolidés et les états financiers.



ACTIVITES COMMERCIALES



EN GÉNÉRAL

Les activités commerciales sont regroupées dans quatre (4) services différents à savoir :

- Service de vente de Caoutchouc: Responsable de la vente de caoutchouc.
- Service de vente d' Huile de palme pour l'écoulement de l'huile de palme, les palmistes, d'huile de palmistes et de tourteaux de palmistes.
- Service de Marketing de la Banane : Responsable de la vente de la banane à l'exportation et sa vente locale.
- Service d'approvisionnement qui procure les produits et biens de la Société et assure leur distribution en cas de besoin.

A. SERVICE DE VENTE DE CAOUTCHOUC

En 2019, un total de 2 722 tonnes de caoutchouc ont été vendues pour un coût unitaire de 801.46 FCFA le kg pour 2.182 milliards de francs de recette, contre une prévision budgétaire de 11 820 tonnes de caoutchouc pour 9.226 milliards de francs à un coût unitaire de 780.51 FCFA le kg en 2018.

B. SERVICE DE L'APPROVISIONNEMENT

Le Service d'Approvisionnement a pour mission d'acquérir pour la société tous les biens et produits ne pouvant être acquis par Appel d'offres.

Au cours de l'année, un total de 145 ordre d'achat locaux et 17 commande à l'étranger ont été passés.

C. SERVICE DE VENTE D'HUILE DE PALME

Le service de vente locale offre quatre (4) produits à savoir L'Huile de Palme en vrac, L'huile de palme en bouteille, l'huile de palmistes et les tourteaux de palmiste.

La Vente d'huile De Palme

3 698 tonnes ont été vendues pour une recette de 1.576 milliards FCFA contre une prévision

budgétaire de 10 530 tonnes d'huile pour 4.738 milliards FCFA.

L'Huile de Palme en Bouteille

62.675 tonnes d'huile de palme en bouteilles ont été vendues pour 48,883 million de FCFA contre un budget de 154 tonnes pour 117 411 millions de FCFA, soit un taux de réalisation de 40.69% de la quantité et de 41.6% en valeur relative.

Palmistes

La quantité totale de palmistes vendue était de 19.810 tonnes pour 2.576 million de FCFA contre 1 027 tonnes pour 133.5 million de FCFA.

Huile de palmistes

La quantité totale d'huile de palmistes vendue était de 24.38 tonnes pour 14.413 million.

Tourteaux de Palmistes

Un total de 86.880 tonnes de tourteaux de Palmistes ont été vendus pour 3.202 million de FCFA.

D. SERVICE DE COMMERCIALISATION DE LA BANANE

Au cours de l'exercice budgétaire 2019, la Banane a été commercialisée sous les labels:

- SCB, SAVANA et BOUBA 6 Fingers (Marque du client)
- MAKOSSA (Marque de la CDC)

Pour les banane sous - standard, le label TIKO (Marque de la CDC) est vendue dans les sous régions tandis que la banane locale est vendue par deux syndicats:

- Rassemblement des Commerçant et Marchands du marches New Deido (RACOMMAND)
- Syndicat des Vendeurs de Vivres Frais du Wouri (SYNVEVIFW)



COMPTES

BILAN
31 DECEMBRE 2019

REF	LES ATOUTS	Note	31/12/2019			31/12/2018
			GROSS	AMORT. &	NET	NET
			(FCFA)	(FCFA)	(FCFA)	(FCFA)
AD	IMMOBILISATIONS INCORPO	3	96 391 120	95 559 273	831 847	2 502 360
AE	Développement				0	0
AF	Patentes, licences, logiciel		96 391 120	95 559 273	831 847	2 502 360
AG	Fonds Commercial et droitS au bail				0	0
AH	Autres immobilisations incorporelles				0	0
AI	IMMOBILISATIONS CORPORE	3	256 068 379 706	170 133 902 876	85 934 476 830	92 892 575 892
AJ	Plantations		9 225 000		9 225 000	9 225 000
AK	Bâtiments		75 443 682 677	51 597 646 455	23 846 036 222	26 126 207 639
AL	agencements,Installationst & aménagement		148 418 411	142 506 146	5 912 265	8 286 350
AM	Matériel		170 094 446 191	108 401 514 975	61 692 931 216	65 970 667 484
AN	Matériel de transport		10 109 038 477	9 992 235 300	116 803 177	489 857 815
AP	Avances & acomptes versés sur les immobilisations	3	263 568 950		263 568 950	288 331 604
AQ	IMMOBILISATIONS FINANCI	4	174 672 695	109 284 001	65 388 694	225 231 398
AR	Titres de participation		105 420 000	100 000 000	5 420 000	8 350 000
AS	Autres immobilisations financieres		69 252 695	9 284 001	59 968 694	216 881 398
AZ	TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)		256 339 443 521	170 338 746 150	86 000 697 371	93 120 309 650
BA	ACTIF CIRCULANT	5			0	0
BB	STOCKS	6	10 074 714 214	2 321 179 564	7 753 534 650	8 906 271 647
BG	CREANCES & EMPLOIS ASSIMILES		11 427 432 895	2 813 833 975	8 613 598 920	10 366 646 151
BH	Fournisseurs, avances versées	17	1 531 438 020	389 217 770	1 142 220 250	2 070 007 407
BI	Clients	7	6 262 842 578	2 137 661 143	4 125 181 435	3 999 950 926
BJ	Autres créances	8	3 633 152 297	286 955 062	3 346 197 235	4 296 687 818
BK	TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)		21 502 147 109	5 135 013 539	16 367 133 570	19 272 917 798
BQ	Securite d'investissement	9			0	0
BR	Espèces & chèques à encaisse	10			0	0
BS	Banque	11	149 334 017	40 866 282	108 467 735	193 736 970
BT	TRESORERIE-ACTIF		149 334 017	40 866 282	108 467 735	193 736 970
BU	Ecarts de conversion Actif (IV)	12			0	0
BZ	TOTAL		277 990 924 647	175 514 625 971	102 476 298 676	112 586 964 418

BILAN
31 DECEMBRE 2019

REF	PASSIFS	Note	31/12/2019	31/12/2018
			NET	NET
			(FCFA)	(FCFA)
CA	Capital	13	53 503 180 084	53 503 180 084
CB	Capital non retenue	13		
CD	Primes	14		
CE	Revaluation surplus	3e		
CF	Reserve non retenue	14	2 343 949 422	2 343 949 422
CG	Reserve	14		
CH	Gain probable	14	-29 572 897 117	-27 870 966 519
CJ	Profit ou perte pour l'année		-18 641 528 929	506 666 227
CL	Investissements approuvés	15	6 549 231 511	7 074 212 398
CM	Provision réglémentée	15		
CP	TOTAL CAPITAUX ET ASSIMILE (I)		14 181 934 971	35 557 041 612
DA	Dettes financières diverses à long terme	16	16 618 944 420	11 420 737 197
DB	Dettes de crédit-bail	16		
DC	Provisions financières pour risques & charges	16	9 830 585 088	11 012 373 005
DD	DETTES FINANCIERES A LONG TERME & RESSOURCES ASS		26 449 529 508	22 433 110 202
DF	TOTAL DES RESSOURCES STABLES (I + II)		40 631 464 479	57 990 151 814
DH	Dettes circulantes H.A.O & ressources assimilées	5		
DI	Clients, avances reçues	7	202 524 215	1 886 682 020
DJ	Fournisseurs d'exploitation	17	17 712 843 111	17 325 392 140
DK	Dettes fiscales	18	37 075 665 295	24 917 827 105
DM	Autres dettes	19	5 285 073 551	4 864 910 733
DN	Provisions financières pour risques & charges	19	62 521 441	60 443 365
DP	TOTAL PASSIF CIRCULANT		60 338 627 613	49 055 255 363
DQ	Banques, avances	20		
DR	Banques, découverts, Espèces internes/virements b	20	1 506 206 584	5 541 557 241
DT	TOTAL TRESORERIE-PASSIF		1 506 206 584	5 541 557 241
DV	ECARTS DE CONVERSION-PASSIF	12		
DZ	TOTAL GENERAL		102 476 298 676	112 586 964 418



**COMPTE DE RESULTAT
31 DECEMBRE 2019**

REF	DESCRIPTION		Note	31/12/2019	31/12/2018
				NET	NET
				(FCFA)	(FCFA)
TA	Ventes de marchandises	A	+	21	
RA	Achats de marchandises		-	22	
RB	Variation de stocks des marchandises		-/+	6	
XA	Marge Brute sur Marchandises(sum TA to RB)			21	
TB	Ventes de produits fabriqués	B	+	21	3 799 976 235
TC	Travaux, services vendus	C	+	21	-
TD	Produits accessoires	D	+	21	520 152 961
XB	CHIFFRE D'AFFAIRES (A+B+C+D)				4 320 129 196
TE	Production stockée ou déstockage		-/+	6	- 591 836 978
TF	Production immobilisée			21	-
TG	Subvention d'exploitation			21	4 900 000 000
TH	Autres produits		+	21	849 677 002
TI	Transferts de charges		+	12	1 492 827 815
RC	Achats de matières premières & fournitures liées		-	22	- 203 734 849
RD	Variation de matières premières & fournitures liées		-/+	6	- 161 228 209
RE	Autres achats		-	22	- 2 317 976 641
RF	Variations de stocks		-/+	6	23 337 708
RG	Transport		-	23	- 241 621 411
RH	Services extérieurs		-	24	- 692 702 143
RI	Impôts & taxes		-	25	- 382 546 254
RJ	Autres charges		-	26	- 2 193 124 403
XC	VALEUR AJOUTEE ((XB + RA + RB) + (sum TE to RJ))				4 801 200 833
RK	Charges de personnel		-	27	- 15 112 614 478
XD	MARGE BR(XC + RK)				- 10 311 413 645
TJ	Reprises de provisions		+	28	7 156 352 047
RL	Transferts de charges		-	3C&28	- 13 747 361 962
XE	RESULTATS D'EXPLOITATION(XD + TJ + RL)				- 16 902 423 560
TK	Revenus financiers		+	29	-
TL	Reprises de provisions		+	28	-
TM	Transferts de charges		+	12	-
RM	Frais financiers		-	29	- 713 317 544
RN	Subvention d'exploitation		-	3C&28	- 1 141
XF	RESULTAT FINANCIER (sum TK to RN)				- 713 318 685
XG	RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRE(XE + XF)				- 17 615 742 245
TN	Revenu des cessions d'immobilisations		+	3D	31 372 672
TO	Dotations H.A.O.		+	30	-
RO	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations		-	3D	- 946 021 366
RP	Charges H.A.O.		-	30	-
XH	OUTSIDE ORDINARY ACTIVITIES RESULTS (sum TN to RP)				- 914 648 694
RQ	Participation des travailleurs		-	30	-
RS	Impôts sur le résultat		-		- 111 137 990
XI	RESULTAT NET (XG + XH + RQ + RS)				- 18 641 528 929

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES & EMPLOIS(TAFIRE) AU 31 DECEMBRE 2019

REF	DESCRIPTION	Note	31/12/2019	31/12/2018
ZA	Solde Financier du 1 Janvier	A	- 5 408 263 636	- 3 885 993 536
	SOLDE FINANCIER DE L'EXERCICE	FCFA		FCFA
FA	Charge d' autofinancement		- 11 135 869 179	- 11 963 902 353
FB	- Ressources (B.E.H.A.O)			
FC	- Variation des Stocks		- 1 152 736 997	3 925 990 035
FD	- Variation des Creances		- 1 753 047 231	12 203 379 701
FE	+ Variation des dettes circulantes		7 767 894 275	- 3 924 263 903
	Variation de l'exercice des operations (FB+FC+FD+FE)		10 673 678 503	12 205 105 833
ZB	Solde Financier de l'exercice des operations (sum FA to F)	B	- 462 190 676	241 203 480
	SOLDE DES SUBVENTION D'INVESTISSEMENT			
FF	- Décaissements liées à l'acquisition d'immobilisations incorporelles			
FG	- Décaissements liées à l'acquisition d'immobilisation corporelles		- 987 683 347	- 1 385 211 092
FH	- Décaissements liées à l'acquisition d'immobilisations financières			
	(+/- ajustement *)		- 41 961 315	- 275 450 020
FI	+ Recues liées à la cession d'immobilisations incorporelles et corporelles		31 372 672	18 756 000
FJ	+ Recues liées à la cession d'immobilisation financier			
ZC	Solde des subventions d'investissement(sum FF to FJ)	C	- 998 271 990	- 1 641 905 112
	SOLDE DES FINANCEMENT PAR ACTIONS			
FK	+ Augmentation dans l'exercice			
FL	Subventions D'investissement			
FM	- Prelevement sur le capital			
FN	- Dividentes			
ZD	Solde d'équité(sum FK to FN)	D	-	-
	REVENUE DU FINANCEMENT DES CAPITAUX ETRANGERS			
FO	+ Emprunts		12 295 021 434	1 500 000 000
FP	+ Autres dettes financières			1 441 659 805
FQ	- Remboursement des emprunts et autres dettes		- 7 096 814 211	- 3 063 228 273
ZE	Solde du financement des capitaux étrangers(sum FO to FQ)	E	5 198 207 223	- 121 568 468
ZF	SOLDE DES FINANCEMENT DE L'EXERCICE (D + E)	F	5 198 207 223	- 121 568 468
ZG	VARIATION NET DES SOLDES POUR LA PERIODE (B + C + F)	G	3 737 744 557	- 1 522 270 100
ZH	Solde Net au 31 Decembre (G + A)	H	- 1 670 519 079	- 5 408 263 636

* Certaines transactions sur les immobilisations on été adjust ées au cours de l'exercice, mais n'affectant pas le Tableau Financier

