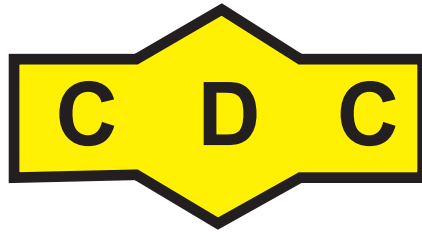


CAMEROON DEVELOPMENT CORPORATION



RAPPORT ANNUEL ET COMPTES POUR L'EXERCICE 2021

SIÈGE SOCIAL

P.O. Box 305
Bota-Limbe, Département du Fako
Région du Sud-Ouest
République du Cameroun
Tél: (237) 233 33 22 51
(237) 233 43 22 52

Fax: (237) 233 33 26 80

Site Web: www.cdc-cameroon.com
EMAIL: info@cdc-cameroon.com



MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

PRESIDENT

S.E. M. Benjamin MUTANGA ITOE

(Jusqu'au 27 Mai, 2021)

Hope SONA EBAI

(A partir du 27 Mai, 2021)

DIRECTEUR GENERAL (DG)

FRANKLIN NGONI NJIE IKOME

MEMBRES

- | | | |
|---------------------------------------|---|---|
| Mme. Haddison née Betty NSUME | : | Représentante, Bureau du Premier Ministre |
| M. Bernard OKALIA BILAI | : | Gouverneur de la Région du Sud-Ouest |
| M. Adolphe LELE L'AFRIQUE | : | Gouverneur de la Région du Nord-Ouest |
| M. ESSISSIMA Pascal Herve | : | Représentant, Ministère de l'Economie, de la Planification et du Développement Régional |
| Mme. EYEFFA EKOMO Sylvie Marie-Louise | : | Représentante, Ministère des Finances |
| M. MINJOS MOMENY Martin Paul | : | Représentant, Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural |
| Mme GALEGA née NJIWAM | : | Représentante, Ministère du Travail et de la Sécurité Sociale |
| M. NGORAN Genesis BIME | : | Représentant, Ministère des Mines, de l'Industrie et du développement Technologique |



DIRECTION GENERALE DE LA SOCIÉTÉ

DIRECTEUR GÉNÉRAL (DG)
FRANKLIN NGONI NJIE IKOME

DIRECTEUR ET PERSONNES AVEC RANG DE DIRECTEUR AU 31 DÉCEMBRE 2021

Eric NNOKO NZEGGE	:	Directeur des Ressources Humaines
Vincent MANJOH FOTEH	:	Directeur Financier
ITOR Philip MOLONGO	:	Directeur du Département Hévéa
KULU Daniel VEONGE	:	Directeur du Département Palmier à Huile
Donald EKEMA KUVE	:	Directeur du Département Banane
Polycarpe AKONGNYI CHUNGONG	:	Directeur de Production
Gladys ACHA	:	Directrice du Contrôle et de l'Audit Interne
Henry IKOME BECKE	:	Directeur de la Planification, de l'Environnement, de la Recherche et de la Qualité
AJAH EKUTE Valentine	:	Directeur des Services Techniques
Dr. AYUKETANG Michael	:	Directeur des Services Médicaux
Charles TAH NDANG	:	Directeur du Système Informatique



ABRÉVIATIONS

1. CDC : Cameroon Development Corporation
2. DRH : Directeur des Ressources Humaines
3. DPERQ : Directeur de la Planification, de l'Environnement, de la Recherche et de la Qualité
4. Dr. : Docteur
5. FIN.D : Directeur Financier
6. FFB : Régime de noix de palme
7. GOPM : Directeur du Département Palmier à Huile
8. GRM : Directeur du Département Hévéa
9. H.E. : Son Excellence
10. HA : Hectare
11. HOMC : Contrôleur de Gestion
12. HON. : Honorable
13. ISD : Direction du Système Informatique
14. MIC : Directeur du Contrôle et de l'Audit Interne
15. MIS : Directeur du Système Informatique
16. MT : Millier de Tonnes (1,000 Kg)
17. PC : Ordinateur Personnel
18. VSAT : Très petite Ouverture Terminal
19. SH : Planteur Villageois



GENERALITES



INTRODUCTION

Créée en 1947, la Cameroon Development Corporation (CDC), est un établissement Public qui a pour mission d'acquérir, de développer et d'exploiter des plantations industrielles de cultures tropicales. Elle exploite des plantations de palmier à huile, d'hévéa et de banane. Au 31 Décembre 2021, elle dispose d'une Superficie plantée (Plantation en rapport et non en rapport) de 36,133 ha contre 33,936 ha en 2020.

Le Capital Social de la Société est de FCFA 53.5 Milliards. Elle est le deuxième employeur après l'Etat du Cameroun avec 14,456 travailleurs.

Au cours de l'année 2021, la production (champ et usine) se présente ainsi qu'il suit:

PRODUITS	PRODUCTION RÉELLE 2021 (EN TONNES)
Caoutchouc (production champ : fonds de Tasses)	8,601
Caoutchouc (Production Usine: transformation et emballage)	6,468
Banane	16,619
Régimes de noix de Palmes	52,776
Huile de Palme	10,596

Production (en millier de tonnes)

PERSPECTIVES

En dépit de l'état d'insécurité dominant qui entrave les activités économiques, il est impératif pour la société de rajeunir ses plantations par le biais de la replantation et de l'extension des plantations pour accroître la production du caoutchouc, palmiers à huile et la banane.



AGRICULTURE



DEVELOPPEMENT AGRICOLE

La Société a une superficie plantée de 36,133 hectares répartie comme suit:

Superficie	Hévéa (Ha)	Palmier à huile (Ha)	Banane (Ha)	Total (Ha)
Plantations en rapport	17,867	12,515		28,693
Plantations non en rapport	3,663	1,656	413.7	6,311.7
Total au 31/12/2021	21,530	13,979	624	36,133

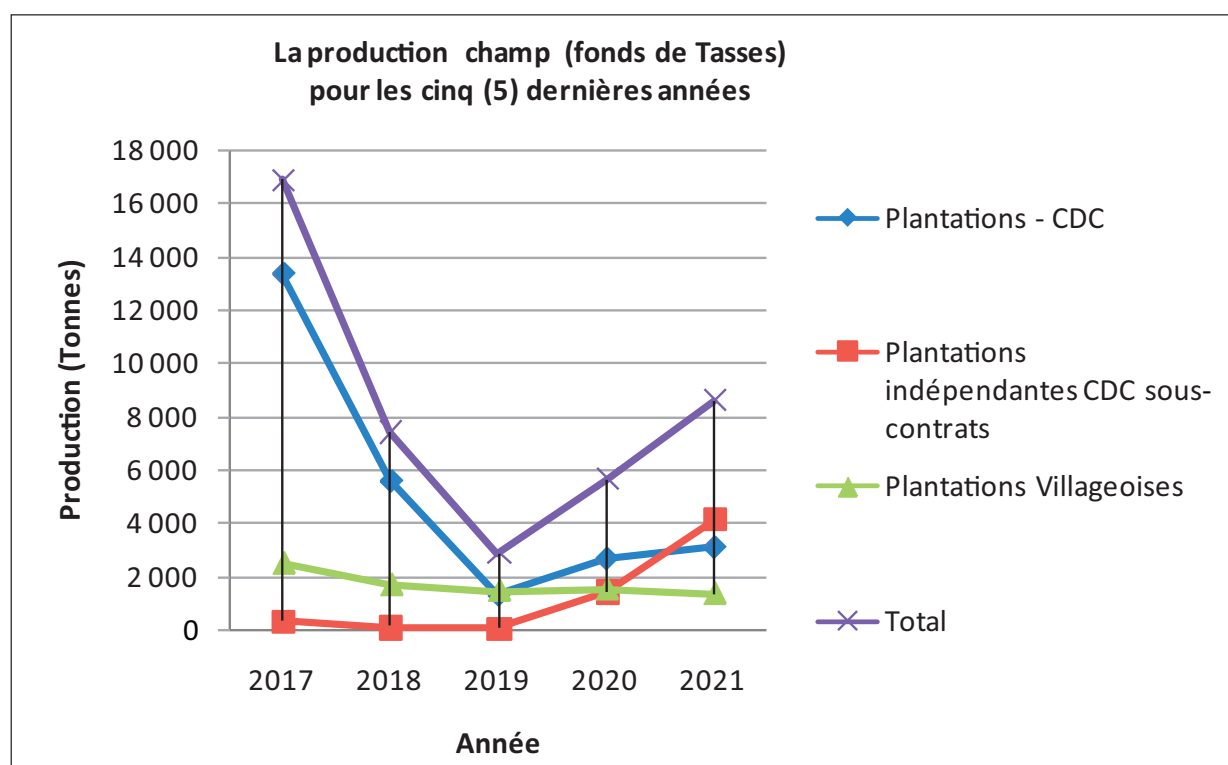
PRODUCTION AGRICOLE

A. CAOUTCHOUC

La Production (en tonnes) pour les cinq (5) dernières années est présentée dans le tableau ci - dessous:

La production champ (fonds de Tasses)

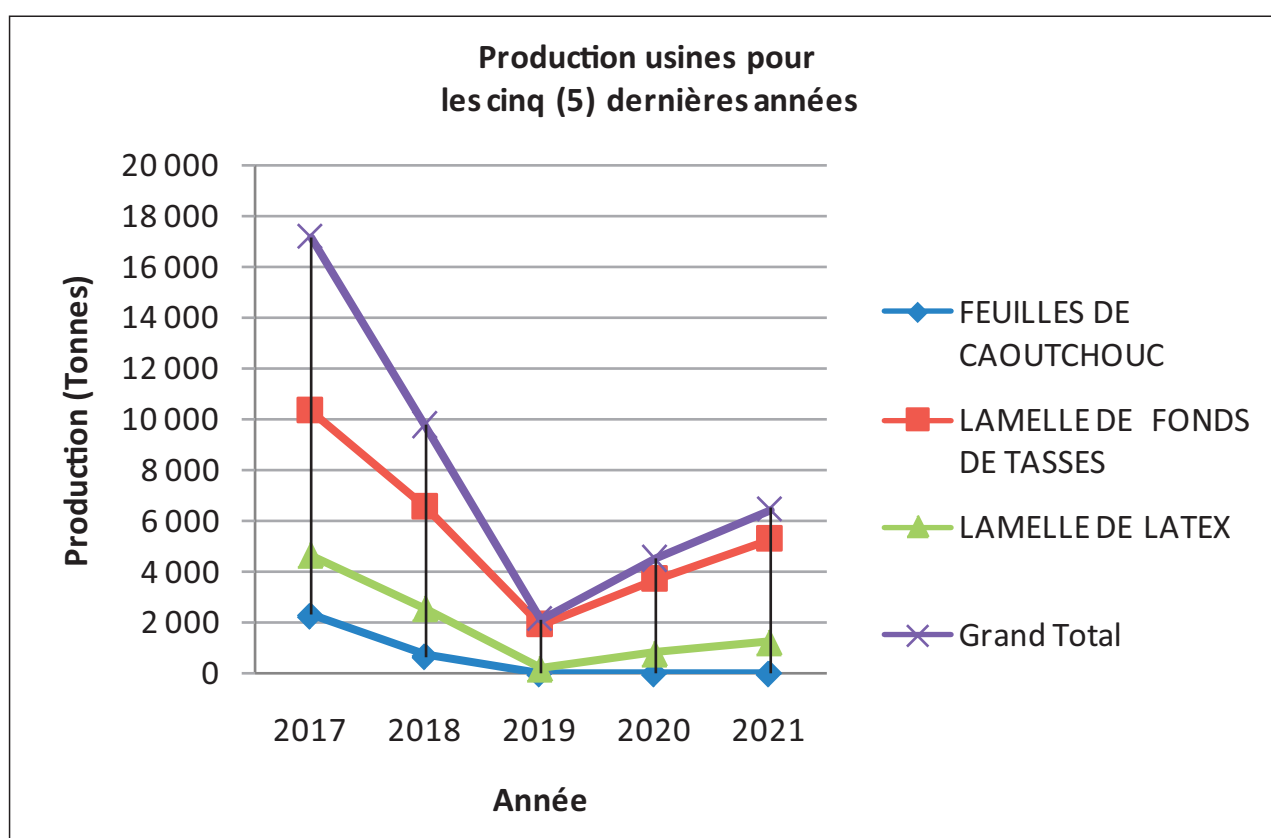
	Production réelle (tonnes)					Prévision Budgétaire
	2017	2018	2019	2020	2021	2021
Caoutchouc						
Plantations – CDC	13,342	5,575	1,307	2,665	3,093	8,300
Plantations indépendantes CDC sous- contrats	363	139	96	1,444	4,145	2,020
Plantations Villageoises	3,189	1,694	1,482	1,534	1,363	2,510
Total	16,894	7,408	2,885	5,643	8,601	12,830



La production totale tous grades confondus se situe à 8,601 tonnes contre une production budgétisée de 12,830 tonnes soit 67.04% de taux de réalisation. Comparé à l'exercice 2020, Il y eu augmentation significative de 2,958 tonnes de la récolte des Planteurs Villageois.

Production usines (transformation et emballage de caoutchouc)

Produits	Production Réelle (tonnes)					Prévision Budgétaire
	2017	2018	2019	2020	2021	2021
FEUILLES DE CAOUTCHOUC	2,257	673	0	0	0	0
LAMELLE DE FONDS DE TASSES	10,291	6,525	1,932	3,717	5,240	8,990
LAMELLE DE LATEX	4,645	2,559	203	790	1,228	3,840
Grand Total	17,193	9,757	2,135	4,507	6,468	12,830



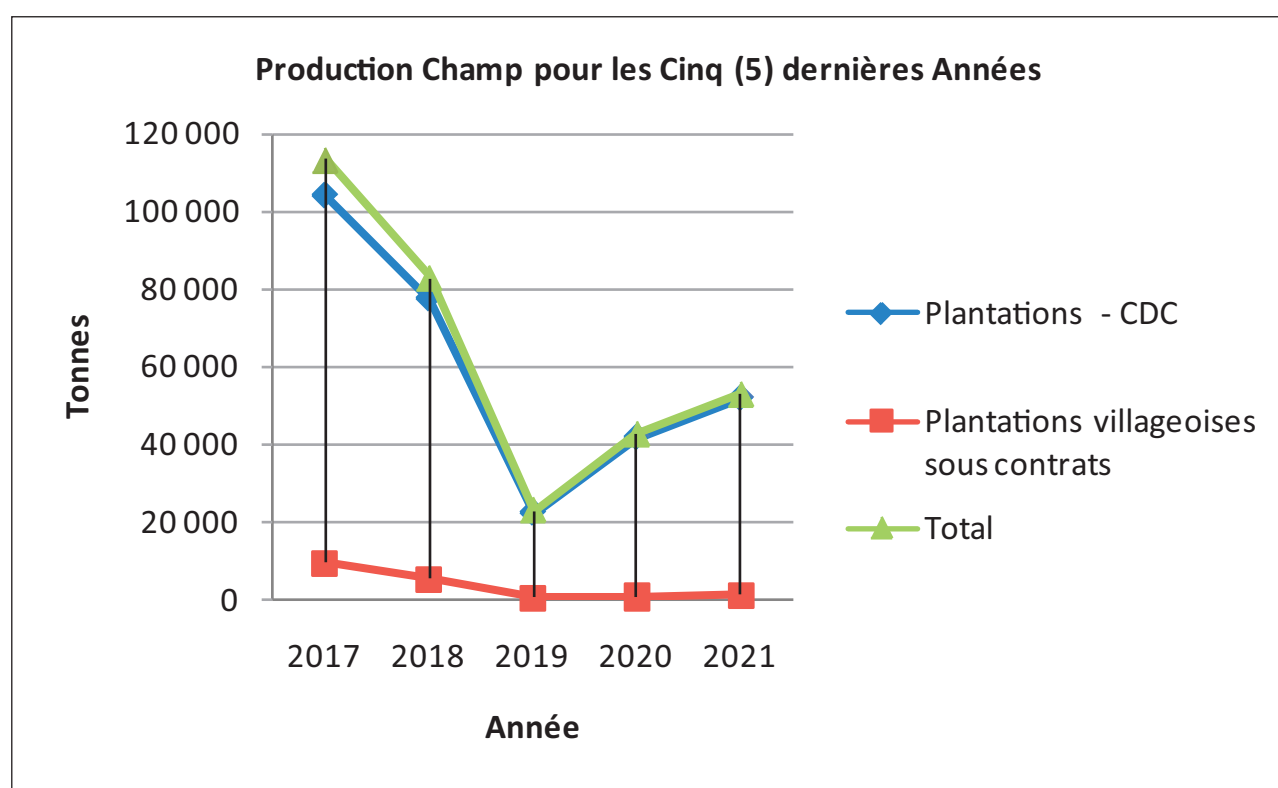
La production réelle totale en 2021 dans les usines, tout grade confondu, est de 6,468 tonnes contre une prévision de 12,830 tonnes.

La collecte annuelle des plantations de la CDC, Plantations indépendantes CDC sous-contrats et des plantations villageoises était en deçà des prévisions budgétisées de 6,362 tonnes. Comparé à 2020, il y a eu une augmentation de 1,961 tonnes.

B. PALMIERS Á HUILE

La Production (en tonnes) pour les cinq (5) dernières années est présentée dans le tableau suivant
La production champ (Régimes de noix de palmes)

Régimes de Noix de Palmes	Production Réelle (tonnes)					Prévision Budgétaire
	2017	2018	2019	2020	2021	2021
Plantations - CDC	103,780	77,322	22,275	41,628	51,686	82,820
Plantations villageoises sous contrats	9,425	5,466	671	917	1,090	4,810
Total	113,205	82,788	22,946	42,544	52,776	87,630

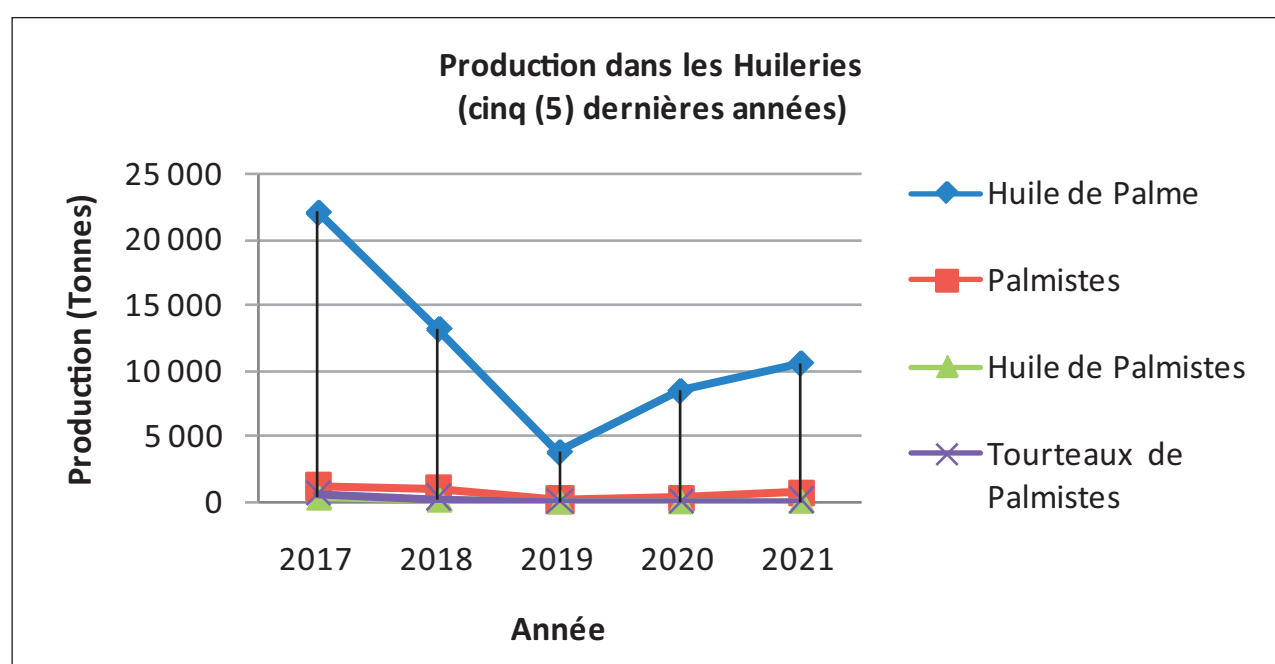


En Champ, 51,686 tonnes de régimes de noix de palme ont été récoltées contre une prévision de 82,820 tonnes représentant un écart négatif de 31,134 tonnes. Comparé à 2020 il y a une augmentation de 10,232 tonnes de régimes de noix de palme.

La production des planteurs villageois était de 1,090 tonnes, soit 3,720 en deçà du budget et un taux de réalisation total de 22.67%. Comparé à 2020, il y a une augmentation de 173 tonnes sur la production des planteurs villageois.

Production dans les Huileries (Produit huile de Palme et ses dérivés)

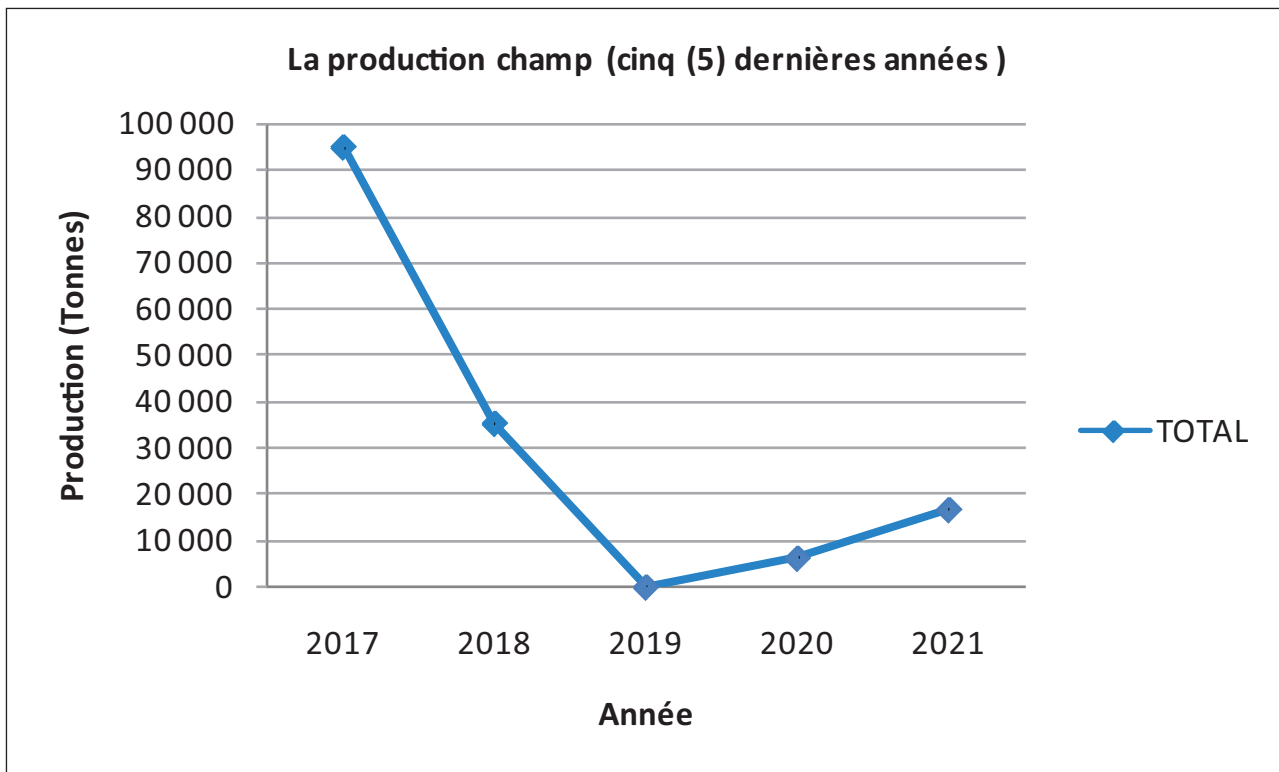
PRODUIT	Production Réelle (tonnes)					Prévision Budgétaire tonnes
	2017	2018	2019	2020	2021	2021
Huile de Palme	22,073	13,210	3,824	8,468	10,596	18,923
Palmistes	1,242	1,104	153	296	736	1,337
Huile de Palmistes	330	163	27	30	76	334
Tourteaux de Palmistes	590	294	37	47	126	556



C. BANANE

La production (Banane)

PRODUIT	Production Réelle (tonnes)					Prévision Budgétaire (tonnes)
	2017	2018	2019	2020	2021	2021
TOTAL	94,530	35,151	0	6,178	16,619	20,770



En 2021, la production était de 16,619 tonnes contre une prévision budgétaire de 20,770 tonnes soit un taux de réalisation de 80% comparé au budget.



SERVICES AUXILIAIRES



A. DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES

La DRH a assuré le succès et la continuité de la société par la formulation et la mise en œuvre de:

- Nouvelles stratégies de développement des ressources humaines;

- La gestion efficiente des services juridiques en général et du contentieux en particulier;
- La sécurisation du patrimoine de la CDC.

A. PERSONNEL

Le personnel de la CDC (au 31/12/2021)

Le personnel de la CDC	Actuel
Département d' Hévéa	5144
Département du palmier a l'huile	3082
Département de Banane	4609
Manyu Project	576
Services de Santé	327
Services d Approvisionnement	61
Direction General	657
Total	14,456

Stage Académique

258 demandes de stage académique ont été reçues.

B. SERVICES DE SANTE

Au cours de l'année 2021, les services de santé ont prodigué des soins médicaux aux travailleurs, à leurs épouses, leurs enfants de moins de 21 ans et à d'autres bénéficiaires desdits services. Les travailleurs ont également bénéficié des entretiens-conseils dans le cadre de la protection de l'environnement.

Consultation et accueil

61,576 consultations ont été effectuées et un total de 5,440 patients ont été internés dans les hôpitaux et centres de santé de l'entreprise.

Vaccinations (BCG, Méningite, Polio, DPT, ATT, VIT 'A', Fièvre Jaune)

Il y a eu 5,383 cas de vaccination des enfants contre les principales maladies endémiques infantiles. Pendant ce temps, 528 bébé sont nés normalement et aucun décès.

Consultations Externes

Lorsque l'intervention nécessite le transfert des malades vers d'autres centres spécialisés.

C. LE DEPARTEMENT DU PLAN, ENVIRONNEMENT, RECHERCHE ET QUALITE

Ce département initie, élabore et coordonne la mise en œuvre des plans stratégiques de la Société et des projets de développement agricole. Pendant ce temps, le département était très préoccupé par la diversification, c'est-à-dire le développement des projets qui sortiront la CDC de ce bourbier financier.

Le département dispose de quatre (4) services comme suit:

- Plan et Développement
- Environnement et Sécurité
- Recherche
- Qualité

Par ailleurs, le département assiste techniquement les planteurs villageois dans la réalisation de leurs projets.

D. DEPARTEMENT DES SERVICES TECHNIQUES

Les services techniques ont continué à fournir des soutiens d'ingénierie à tous les départements agricoles de la Société, avec un accent sur l'entretien des routes d'évacuation des produits.

- La direction est composée de quatre services:
- Services du Génie Civil et du Génie Hydraulique,
- Services d'Électricité et d'Électronique,
- Services Mécaniques
- Services d'Acquisition, d'Installation et Maintenance des équipements électriques (Groupes électrogènes) et hydrauliques (Moto – pompes).

E. DEPARTEMENT DU CONTRÔLE ET DE L'AUDIT INTERNE

Il a examiné et évalué en toute indépendance et objectivité les activités de la société en vue d'améliorer l'efficacité et l'efficacité de ses actions.

Il effectue des vérifications périodiques, enquêtes spéciales, audits internes, inspections sur le terrain.

F. DEPARTEMENT DU SYSTEME INFORMATIQUE

Il a procédé à la mise à jour périodique de la gestion des données d'application des paramètres, la vérification informatique complète, la mise en œuvre de la demande agricole, la mise à niveau et l'extension du service Internet et le site Web de l'entreprise. Le département a également acquis, configuré et distribué le matériel informatique et des accessoires.

G. DIRECTION DU BUDGET

Elle a produit le Budget Annuel 2021, surveillé les coûts réels de 2020 par rapport aux prévisions et s'est assurée que les objectifs tels que définis dans le budget ont été respectés.

H. DIRECTION DES FINANCES

Cette direction a géré les ressources financières, gardé tous les documents comptables et produit les états financiers au cours de l'année 2021.

Tous les soldes d'essai ont été regroupés au siège administratif pour produire les écarts consolidés et les états financiers.



ACTIVITES COMMERCIALES



EN GÉNÉRAL

Les activités commerciales sont regroupées dans quatre (4) services différents à savoir :

- Service de vente de Caoutchouc: Responsable de la vente de caoutchouc.
- Service de vente d'Huile de Palme pour l'écoulement de l'huile de palme, les palmistes, d'huile de palmistes et de tourteaux de palmistes.
- Service de Marketing de la Banane : Responsable de la vente de la banane à l'exportation et sa vente locale.
- Service d'approvisionnement qui procure les produits et biens de la Société et assure leur distribution en cas de besoin.

A. SERVICE DE VENTE DE CAOUTCHOUC

En 2021, un total de 5,753 tonnes de caoutchouc ont été vendues pour un coût unitaire de 873.7 FCFA le kg pour 5,026 milliards de francs de recette, contre une prévision budgétaire de 3,636.86 tonnes de caoutchouc pour 2.757 milliards de francs à un coût unitaire de 758.19 FCFA le kg en 2020. Entre temps, 1,818 tonnes fonds de tasse non transformé ont également été vendues et livrés.

B. SERVICE DE L'APPROVISIONNEMENT

Le Service d'Approvisionnement a pour mission d'acquérir pour la société tous les biens et produits ne pouvant être acquis par Appel d'offres.

Au cours de l'année, un total de 117 ordre d'achat locaux et 04 commande à l'étranger ont été passés

C. SERVICE DE VENTE D'HUILE DE PALME

Le service de vente locale offre quatre (4) produits à savoir L'Huile de Palme en vrac, L'huile de palme en bouteille, l'huile de palmistes et les tourteaux de palmiste.

La Vente d'huile De Palme

10,805 tonnes ont été vendues pour une recette de 4.729 milliards FCFA contre une prévision budgétaire de 18,703 tonnes d'huile pour 8.347 milliards FCFA, soit un taux de réalisation de 57% de la quantité et 56.6% de la qualité.

L'Huile de Palme en Bouteille

122.6 tonnes d'huile de palme en bouteilles ont

été vendues pour 97.571 Million de FCFA contre un budget de 220 tonnes pour 167.355 Millions de FCFA, soit un taux de réalisation de 55.7% de la quantité et de 58.3% en valeur relative.

Palmistes

La quantité totale de palmistes vendue était de 553.92 tonnes pour 72.859 Million de FCFA contre 184 tonnes pour 23,920 million de FCFA, soit un taux de réalisation de 301% de la quantité et de 304.5% en valeur relative.

Palmistes non fissuré:

La quantité totale de palmistes non fissuré vendue était de 153.180 tonnes pour 4.631 Million FCFA, contre un budget de 1,157 tonnes pour 46.280 Million FCFA, soit un taux de réalisation de 13.2% de la quantité et de 10.02% en valeur relative.

Huile de palmistes

La quantité totale de l'huile de palmistes vendues était de 96.460 tonnes pour 57.027 Million pour un cout unitaire de 591.195 FCFA le kg pour contre une un budget de 334 tonnes pour 197.459 Million FCFA, soit un taux de réalisation de 28.8% de la quantité et 28.8% en valeur relative

Tourteaux de Palmistes

Un total de 119.560 tonnes de tourteaux de Palmistes ont été vendus pour 4,466 Million de FCFA, contre un budget de 556 tonnes pour 22.740 Million FCFA, soit un taux de réalisation de 21.5% de la quantité et 19.6% en valeur relative.

D. SERVICE DE COMMERCIALISATION DE LA BANANE

Au cours de l'exercice budgétaire 2021, la Banane a été commercialisée sous les labels:

- SCB 20, BOUBA P20 BOUBA P14 et SAVANA (Marque du client)
- MAKOSSA (Marque de la CDC)

Pour les bananes sous - standard, le label TIKO (Marque de la CDC) est vendue dans les sous régions tandis que la banane locale est vendue par deux syndicats:

- Rassemblement des Commerçant et Marchands du marché New Deido (RACOMMAND)
- Syndicat des Vendeurs de Vivres Frais du Wouri (SYNVEVIFW)



COMPTES



BILAN
31 DECEMBRE, 2021

REF	LES ATOUS	Note	31/12/21			31/12/2020
			GROSS (FCFA)	AMORT. & DEPREC. (FCFA)	NET (FCFA)	NET (CFA)
AD	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	3	105,866,120	99,105,343	6,760,777	-
AE	Fond de developpement		0	0	0	0
AF	Patentes, licences, logiciel		105,866,120	99,105,343	6,760,777	0
AG	Fonds Commercial et droits au bail		0	0	0	0
AH	Autres immobilisations incorporelles		0	0	0	0
AI	IMMOBILISATIONS CORPOREL	3	260,884,560,026	178,873,128,776	82,011,431,250	82,160,255,413
AJ	Plantations		9,225,000	0	9,225,000	9,225,000
AK	Bâtiments		75,741,438,432	55,879,037,743	19,862,400,689	21,855,000,739
AL	Agencements, Installations & Amenagements		149,100,711	146,090,560	3,010,151	2,644,590
AM	Matériel		174,385,058,625	113,178,514,820	61,206,543,805	59,575,052,984
AN	Matériel de transport		9,939,533,815	9,669,485,653	270,048,162	53,163,664
AP	Avances & acomptes versés sur les immobilisations	3	660,203,443	0	660,203,443	665,168,436
AQ	IMMOBILISATIONS FINANCIER	4	272,906,646	108,969,955	163,936,691	81,108,042
AR	Titres de participation		105,420,000	100,000,000	5,420,000	5,420,000
AS	Autres immobilisations financieres		167,486,646	8,969,955	158,516,691	75,688,042
AZ	TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)		261,263,332,792	179,081,204,074	82,182,128,718	82,241,363,455
BA	ACTIF CIRCULANT	5	0	0	0	0
BB	LES STOCKS	6	11,624,138,989	2,769,296,640	8,854,842,349	5,957,232,273
BG	CREANCES & EMPLOIS ASSIMILES		12,478,600,329	3,852,488,820	8,626,111,509	8,348,008,295
BH	Fournisseurs, avances versées	17	1,708,893,867	490,574,030	1,218,319,837	452,330,145
BI	Clients	7	6,346,851,581	2,135,315,675	4,211,535,906	4,427,382,471
BJ	Autres créances	8	4,422,854,881	1,226,599,115	3,196,255,766	3,468,295,679
BK	TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)		24,102,739,318	6,621,785,460	17,480,953,858	14,305,240,568
BQ	Securite d'investissement	9	0	0	0	0
BR	Espèces & chèques à encaisser	10	0	0	0	0
BS	Banque	11	685,550,413	40,866,282	644,684,131	1,661,854,555
BT	TRESORERIE-ACTIF		685,550,413	40,866,282	644,684,131	1,661,854,555
BU	Ecarts de conversion Actif (IV)	12	0	0	0	0
BZ	TOTAL		286,051,622,523	185,743,855,816	100,307,766,707	98,208,458,578

BILAN
31 DECEMBRE, 2021

REF	LIABILITIES	Note	31/12/2021	31/12/2020
			NET	NET
			(FCFA)	(FCFA)
CA	Capital	13	53,503,180,084	53,503,180,084
CB	Capital non retenue	13	-	-
CD	Primes	14	-	-
CE	Revaluation surplus	3e	-	-
CF	Reserve non retenue	14	2,343,949,422	2,343,949,422
CG	Reserve	14	-	-
CH	Gain probable	14	(66,065,323,977)	(47,857,178,735)
CJ	Profit ou perte pour l'année		(4,929,238,185)	(18,304,886,277)
CL	Investissements approuvés	15	6,690,600,610	6,925,911,487
CM	Provision réglementée	15	-	-
CP	TOTAL CAPITAUX ET ASSIMILE (I)		(8,456,832,046)	(3,389,024,019)
DA	Dettes financières diverses à long terme	16	13,732,249,614	16,874,666,972
DB	Dettes de crédit-bail	16	-	-
DC	Provisions financières pour risques & charges	16	11,670,581,195	9,730,556,189
DD	DETTES FINANCIERES A LONG TERME & RESSOURCES ASS		25,402,830,809	26,605,223,161
DF	TOTAL DES RESSOURCES STABLES (I + II)		16,945,998,763	23,216,199,142
DH	Dettes circulantes H.A.O & ressources assimil	5	-	-
DI	Clients, avances reçues	7	543,290,946	784,724,745
DJ	Fournisseurs d'exploitation	17	19,866,988,255	18,309,984,727
DK	Dettes fiscales	18	56,260,075,317	47,929,849,635
DM	Autres dettes	19	5,704,955,707	6,335,280,614
DN	Provisions financières pour risques & charges	19	62,230,214	62,230,214
DP	TOTAL PASSIF CIRCULANT		82,437,540,439	73,422,069,935
DQ	Banques, avances	20	-	-
DR	Banques, découverts, Espèces internes/virem	20	924,227,505	1,570,189,501
DT	TOTAL TRESORERIE-PASSIF		924,227,505	1,570,189,501
DV	ECARTS DE CONVERSION-PASSIF	12	-	-
DZ	TOTAL GENERAL		100,307,766,707	98,208,458,578



**COMPTES DE RESULTAT
31 DECEMBRE, 2021**

REF	DESCRIPTION		Note	31/12/2021	31/12/2020	
				NET	NET	
				(FCFA)	(FCFA)	
TA	Ventes de marchandises	A	+	21	-	-
RA	Achats de marchandises		-	22	-	-
RB	Variation de stocks des marchandises		-/+	6	-	-
XA	Marge Brute sur Marchandises(somme TA a RB)			21		-
TB	Ventes de produits fabriqués	B	+	21	15,384,298,311	8,145,795,504
TC	Travaux, services vendus	C	+	21	-	-
TD	Produits accessoires	D	+	21	422,286,216	446,785,507
XB	CHIFFRE D'AFFAIRES (A+B+C+D)				15,806,584,527	8,592,581,011
TE	Production stockée ou déstockage		-/+	6	2,462,015,948	- 194,202,475
TF	Production immobilisé			21	137,247,876	-
TG	Subvention d'exploitation			21	5,562,519,436	3,511,040,362
TH	Autres produits		+	21	2,589,979,336	1,971,874,090
TI	Transferts de charges		+	12	2,466,038,665	2,069,432,634
RC	Achats de matières premières & fournitures liées		-	22	- 1,010,109,058	- 279,517,525
RD	Variation de matières premières & fournitures liées		-/+	6	100,561,889	- 431,958,317
RE	Autres achats		-	22	- 4,969,362,417	- 3,585,923,469
RF	Variations de stocks		-/+	6	- 178,917,173	- 529,478,889
RG	Transport		-	23	- 338,868,917	- 240,846,319
RH	Services extérieurs		-	24	- 3,460,932,518	- 2,344,290,619
RI	Impôts & taxes		-	25	- 6,349,590,293	- 425,548,164
RJ	Autres charges		-	26	- 3,483,924,822	- 2,570,475,294
XC	VALEUR AJOUTEE ((XB + RA + RB) + (som TE a RJ))				9,333,242,479	5,542,687,026
RK	Charges de personnel		-	27	- 16,132,463,325	- 16,221,600,297
XD	MARGE BR(XC + RK)				- 6,799,220,846	- 10,678,913,271
TJ	Reprises de provisions		+	28	9,981,955,290	7,033,194,370
RL	Transferts de charges		-	3C&28	- 14,912,056,781	- 14,147,736,757
XE	RESULTATS D'EXPLOITATION(XD + TJ + RL)				- 11,729,322,337	- 17,793,455,658
TK	Revenus financiers		+	29	1,747,040	80,400
TL	Reprises de provisions		+	28	759,116	-
TM	Transferts de charges		+	12	-	-
RM	Frais financiers		-	29	- 358,891,751	- 366,135,771
RN	Subvention d'exploitation		-	3C&28	- 328,182	- 790,027
XF	RESULTAT FINANCIER (somme TK to RN)				- 356,713,777	- 366,845,398
XG	RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRE(XE + XF)				- 12,086,036,114	- 18,160,301,056
TN	Revenu des cessions d'immobilisations		+	3D	46,736,632	54,265,000
TO	Dotations H.A.O.		+	30	7,495,347,590	-
RO	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations		-	3D	- 36,166,610	- 19,642,720
RP	Charges H.A.O.		-	30	-	-
XH	RESULTAT DES ACTIVITEES ORDINAIRES (somme TN to RP)				7,505,917,612	34,622,280
RQ	Participation des travailleurs		-	30	-	-
RS	Impôts sur le résultat		-		- 349,119,683	- 179,207,501
XI	RESULTAT NET (XG + XH + RQ + RS)				- 4,929,238,185	- 18,304,886,277

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET EMPLOIS AU 31 DECEMBRE, 2021

REF	DESCRIPTION	Note	31/12/2021	31/12/2020
ZA	Solde Financier du 1 Janvier	A	132,531,336	- 1,356,872,567
	SOLDE FINANCIER DE L'EXERCICE	FCFA		
FA	Charge d' autofinancement		- 10,137,650	- 10,133,489,599
FB	- Ressources (B.E.H.A.O)		-	-
FC	- Variation des Stocks		- 2,897,610,076	1,796,302,377
FD	- Variation des Creances		- 278,103,214	265,590,625
FE	+ Variation des dettes circulantes		9,015,470,504	13,083,442,322
	Variation de l'exercice des operations (FB+FC+FD+FE)		5,839,757,214	15,145,335,324
ZB	Solde Financier de l'exercice des operations (sum FA to FE)	B	5,829,619,564	5,011,845,725
	SOLDE DES SUBVENTION D'INVESTISSEMENT			
FF	- Décaissements liées à l'acquisition d'immobilisations incorporelles		- 9,475,000	
FG	- Décaissements liées à l'acquisition d'immobilisation corporelles		- 2,947,449,722	- 3,490,137,314
FH	- Décaissements liées à l'acquisition d'immobilisations financières			-
	(+/- ajustement *)		- 148,222,544	- 288,027,060
FI	+ Recues liées à la cession d'immobilisations incorporelles et corporelles		46,736,632	-
FJ	+ Recues liées à la cession d'immobilisation financier		-	-
ZC	Solde des subventions d'investissement(sum FF to FJ)	C	- 3,058,410,634	- 3,778,164,374
	SOLDE DES FINANCEMENT PAR ACTIONS			
FK	+ Augmentation dans l'exercice		-	-
FL	Subventions D'investissement		-	-
FM	- Prelevement sur le capital		-	-
FN	- Dividentes		-	-
ZD	Solde d'équité(sum FK to FN)	D	-	-
	REVENUE DU FINANCEMENT DES CAPITAUX ETRANGERS			
FO	+ Emprunts		5,166,561,557	110,715,107
FP	+ Autres dettes financières		558,744,310	396,437,659
FQ	- Remboursement des emprunts et autres dettes		- 8,867,723,225	- 251,430,214
ZE	Solde du financement des capitaux étrangers(sum FO to FQ)	E	- 3,142,417,358	255,722,552
ZF	SOLDE DES FINANCEMENT DE L'EXERCICE (D + E)	F	- 3,142,417,358	255,722,552
ZG	VARIATION NET DES SOLDES POUR LA PERIODE (B + C + F)	G	- 371,208,428	1,489,403,903
ZH	Solde Net au 31 Decembre (G + A)	H	- 238,677,092	132,531,336

