

CAMEROON DEVELOPMENT CORPORATION



**RAPPORT ANNUEL ET COMPTES
POUR L'EXERCICE 2022**

SIÈGE SOCIAL : Bota, Limbe, Département du Fako
Région du Sud-Ouest
République du Cameroun
Tél: (237) 233 33 22 51; (237) 233 43 22 52
Fax: (237) 233 33 26 80
Site Web: www.cdc-cameroon.com
EMAIL: info@cdc-cameroon.com

CAMEROON DEVELOPMENT CORPORATION



RAPPORT ANNUEL ET COMPTES POUR L'EXERCICE 2022

SIÈGE SOCIAL

P.O. Box 305
Bota, Limbe, Département du Fako
Région du Sud-Ouest
République du Cameroun
Tél: (237) 233 33 22 51
(237) 233 43 22 52

Fax: (237) 233 33 26 80

Site Web: www.cdc-cameroon.com
EMAIL: info@cdc-cameroon.com



MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

PRESIDENT

S.E. M. HOPE SONA EBAI

DIRECTEUR GENERAL (DG)

FRANKLIN NGONI NJIE IKOME

MEMBRES

- M. IBRAHIM MAMOUDA : Représentant, Présidence de la République du Cameroun
- Mme. HADDISON née Betty NSUME : Représentante, Bureau du Premier Ministre
- M. FAI YENGO Emmanuel : Représentant, Ministère des Finances
- M. NTAKEU KOUM TOUZOI
Bruno Armel : Représentant, Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural
- M. ABEY Napoleon NTUI : Représentant, Ministère de l'Economie, de la Planification et du Développement Régional
- M. NGORAN Genesis BIME : Représentant, Ministère des Mines, de l'Industrie et du Développement Technologique
- M. NJAMSI Roland : Représentant, Ministère du Travail et de la Sécurité Sociale
- Prof. BRUSIL Miranda Martine
METOU : Représentante, Ministère du Commerce
- M. Bernard OKALIA BILAI : Gouverneur de la Région du Sud-Ouest
- M. Adolphe LELE L'AFRIQUE : Gouverneur de la Région du Nord-Ouest

DIRECTION GENERALE DE LA SOCIÉTÉ

DIRECTEUR GÉNÉRAL (DG)
FRANKLIN NGONI NJIE IKOME

DIRECTEUR ET PERSONNES AVEC RANG DE DIRECTEUR AU 31 DÉCEMBRE 2022

Eric NNOKO NZEGGE	:	Directeur des Ressources Humaines
Vincent MANJOH FOTEH	:	Directeur Financier
ITOR Philip MOLONGO	:	Directeur du Département Hévéa
KULU Daniel VEONGE	:	Directeur du Département Palmier à Huile
KUVE Donald EKEMA	:	Directeur du Département Banane
Polycarpe AKONGNYI CHUNGONG	:	Directeur de Production
Gladys ACHA (Mme)	:	Directrice du Contrôle et de l'Audit Interne
Henry IKOME BECKE	:	Directeur de la Planification, de l'Environnement, de la Recherche et de la Qualité
AJAH EKUTE Valentine	:	Directeur des Services Techniques
Dr. ABBA John SOGOLIJAY	:	Directeur des Services Médicaux
Charles TAH NDANG	:	Directeur du Système Informatique



ABRÉVIATIONS

1. CDC : Cameroon Development Corporation
2. DRH : Directeur des Ressources Humaines
3. DPERQ : Directeur de la Planification, de l'Environnement, de la Recherche et de la Qualité
4. Dr. : Docteur
5. FIN.D : Directeur Financier
6. FFB : Régime de noix de palme
7. GOPM : Directeur du Département Palmier à Huile
8. Government : Gouvernement de la République du Cameroun
9. GRM : Directeur du Département Hévéa
10. H.E. : Son Excellence
11. HA : Hectare
12. HOMC : Contrôleur de Gestion
13. HON. : Honorable
14. ISD : Direction du Système Informatique
15. MIC : Directeur du Contrôle et de l'Audit Interne
16. MIS : Directeur du Système Informatique
17. MT : Millier de Tonnes (1,000 Kg)
18. PC : Ordinateur Personnel
19. THE STATE : L'Etat
20. VSAT : Très Petite Ouverture Terminal
21. SH : Planteur Villageois



GENERALITES



INTRODUCTION

Créée en 1947, la Cameroon Development Corporation (CDC) est un établissement public qui a pour mission d'acquérir, de développer et d'exploiter des plantations industrielles de cultures tropicales. Elle exploite des plantations de palmier à huile, d'hévéa et de banane. Au 31 Décembre 2022, elle dispose d'une Superficie plantée (Plantation en rapport et non en rapport) de 34,422 ha contre 36,133 ha en 2021.

Le Capital Social de la Société est de FCFA 53.5 milliards.

Elle est le deuxième employeur après l'Etat du Cameroun avec 13,585 travailleurs.

Au cours de l'année 2022, la production (champ et usine) se présente ainsi qu'il suit:

PRODUITS	PRODUCTION RÉELLE 2022 (EN TONNES)
Caoutchouc	
Production champ :fonds de Tasses	9,375
Production Usine: transformation et emballage	6,217
Banane	21,122
Régimes de noix de Palmes	43,012
Huile de Palme	7,570

Production (en millier de tonnes)

PERSPECTIVES

En dépit de l'état d'insécurité dominant qui entrave les activités économiques, il est impératif pour la société de rajeunir ses plantations par le biais de la réimplantation et de l'extension des plantations pour accroître la production du caoutchouc, palmiers à huile et la banane.



AGRICULTURE

DEVELOPPEMENT AGRICOLE

La crise socio-politique dans les régions du Nord-Ouest et du Sud-Ouest a eu un impact négatif sur la production des trois cultures, à savoir l'hévéa, le palmier à huile et la banane. La société a une superficie plantée de 34,422 hectares répartie comme suit :

Superficie	Hévéa (Ha)	Palmier à huile (Ha)	Banane (Ha)	Total (Ha)
Plantations en rapport	17,745	13,697	542	31,984
Plantations non en rapport	2,111	10	317	2,438
Total au 31/12/2022	19,856	13,707	859	34,422

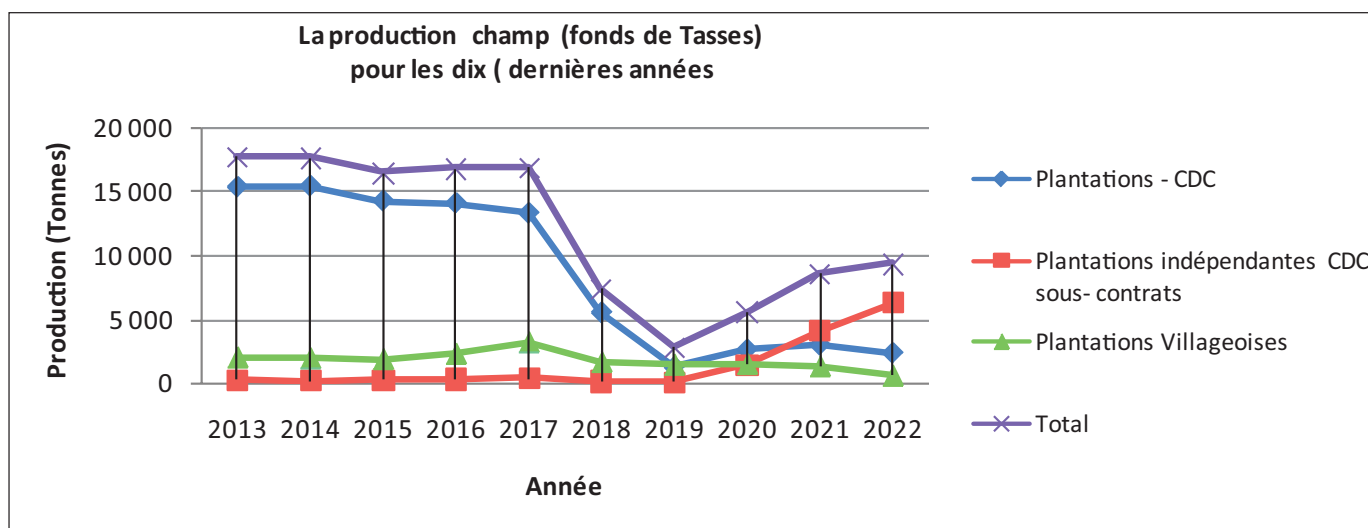
PRODUCTION AGRICOLE

A. CAOUTCHOUC

La Production (en tonnes) pour les dix (10) dernières années est présentée dans le tableau ci-dessous:

La production champ (fonds de Tasses)

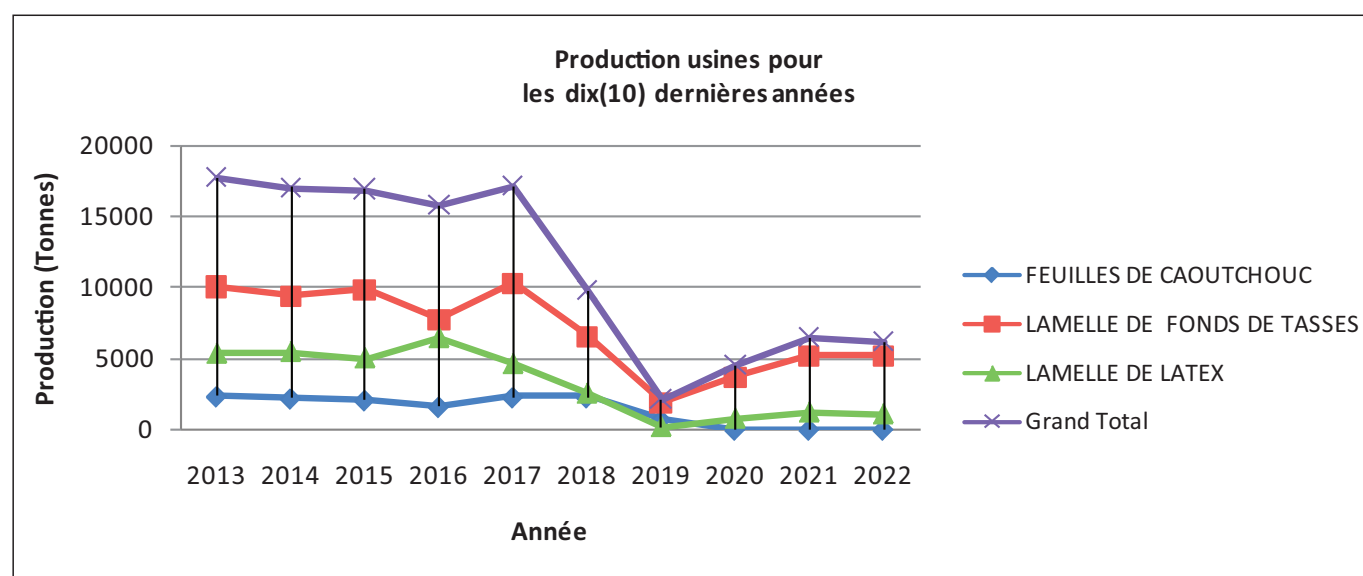
Caoutchouc	Production réelle (tonnes)										Prévision Budgétaire
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2022
Plantations CDC	15,384	15,461	14,303	14,125	13,342	5,575	1,307	2,665	3,093	2,406	5,564
Plantations indépendantes CDC sous-contrats	270	182	247	347	363	139	96	1,444	4,145	6,327	5,986
Plantations Villageoises	2,035	1,965	1,911	2,314	3,189	1,694	1,482	1,534	1,363	642	1,870
Total	17,689	17,608	16,461	16,786	16,894	7,408	2,885	5,643	8,601	9,375	13,420



La Production totale tous grades confondus se situe à 9,375 tonnes contre une production budgétisée de 13,420 tonnes soit (69.9%) de taux de réalisation. Comparé à l'exercice 2021, Il y eu augmentation de 774 tonnes de Production Agricole.

Production usines (transformation et emballage de caoutchouc)

Produits	Production réelle (tonnes)										Prévision Budgétaire
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2022
Feuilles de Caoutchouc	2,323	2,174	2,049	1,586	2,257	673	0	0	0	0	0
Lamelle de Fonds de Tasses	10,067	9,411	9,837	7,781	10,291	6,525	1,932	3,717	5,240	5,120	11,078
Lamelle De Latex	5,373	5,496	5,049	6,474	4,645	2,559	203	790	1,228	1,097	2,342
Grand Total	17,763	17,081	16,935	15,841	17,193	9,757	2,135	4,507	6,468	6,217	13,420



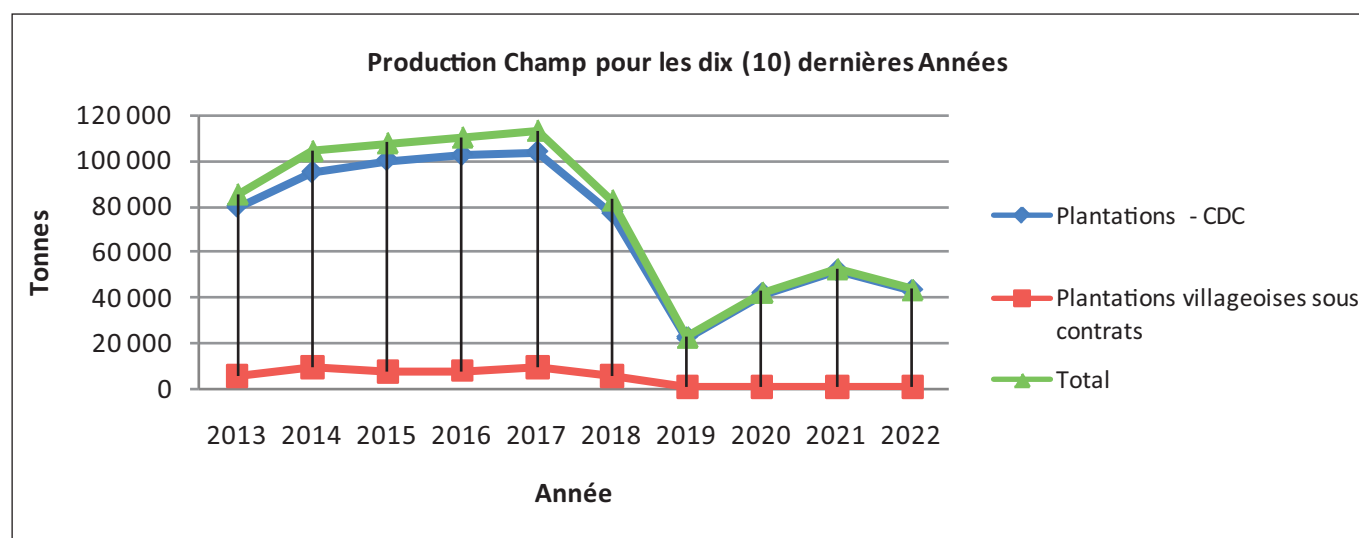
La production réelle totale en 2022 dans les usines, tout grade confondu, est de 6,217 tonnes contre une prévision de 13,420 tonnes. Par rapport a la réalisation de 2021, il ya une diminution de 251 tonnes.

B. PALMIERS À HUILE

La Production (en tonnes) pour les dix (10) dernières années est présentée dans le tableau suivant

La production champ (Régimes de noix de palmes)

	Production réelle (tonnes)										Prévision Budgétaire
Régimes de Noix de Palmes	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2022
Plantations CDC	79,861	94,901	100,244	102,452	103,780	77,322	22,275	41,628	51,686	43,012	85,182
Plantations villageoises sous contrats	5,549	9,358	7,491	7,773	9,425	5,466	671	917	1,090	640	2,298
Total	85,410	104,259	107,735	110,225	113,205	82,788	22,946	42,544	52,776	43,652	87,480

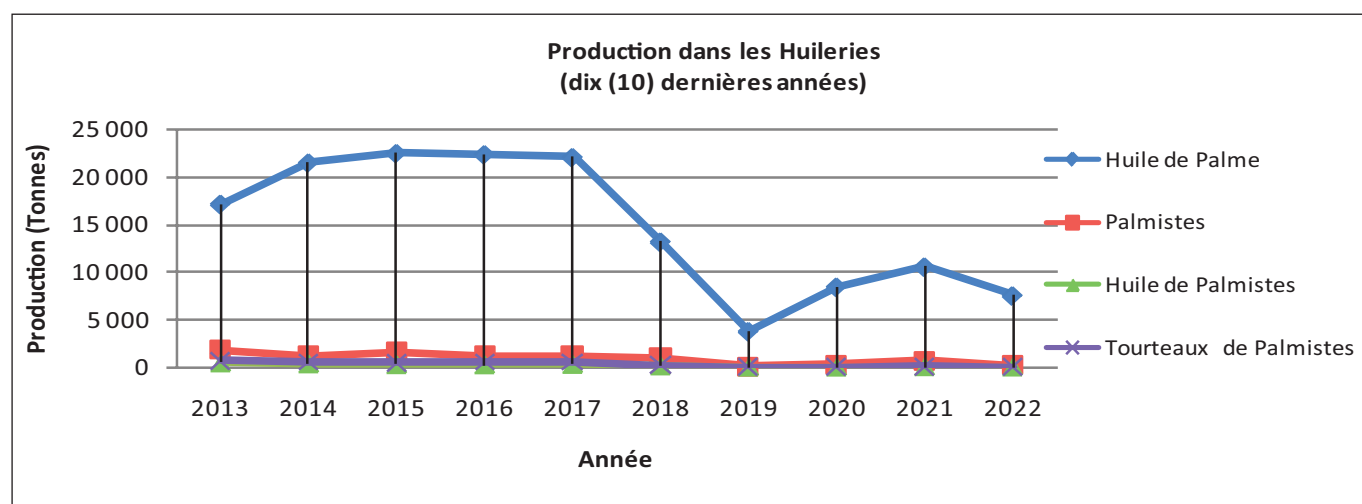


En Champ, 43,652 tonnes de régimes de noix de palme ont été récoltées contre une prévision de 87.480 tonnes représentant un écart négatif de 43,828 tonnes. Par rapport à 2021, il y a une diminution de 9,124 tonnes de régimes de noix de palme.

La production des planteurs villageois était de 640 tonnes, a été inférieure au budget de 1,658 tonnes, ce qui a conduit une réalisation total de 27.85 %. Par rapport à 2021, il y a une diminution de 450 tonnes sur la production des planteurs villageois.

Production dans les Huileries (Produit huile de Palme et ses dérivés)

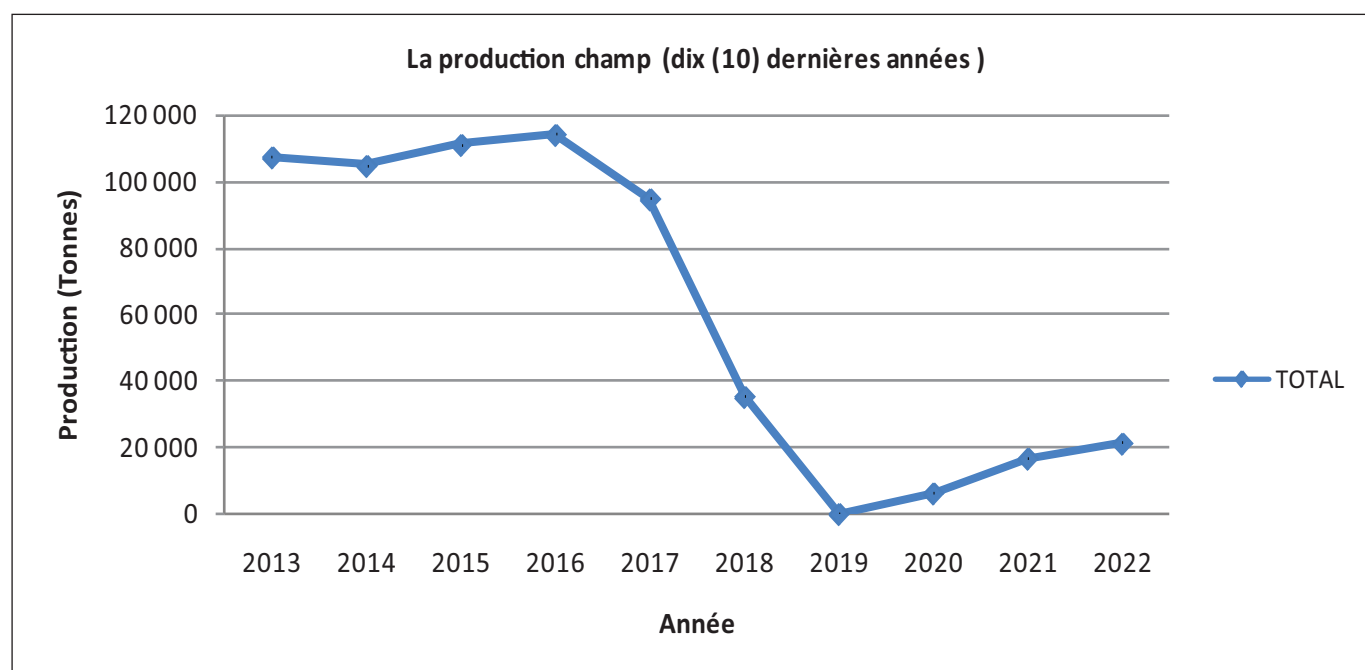
PRODUIT	Production réelle (tonnes)										Prévision Budgétaire (tonnes)
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2022
Huile de Palme	17,174	21,502	22,496	22,375	22,073	13,210	3,824	8,486	10,596	7,570	18,250
Palmistes	1,850	1,260	1,579	1,178	1,242	1,104	153	296	736	257	1,343
Huile de Palmistes	499	391	300	285	330	163	27	30	76	40	359
Tourteaux de Palmistes	723	598	503	573	590	294	37	47	126	69	599



C. BANANE

La production (Banane)

	Production Réelle (tonnes)										Prévision Budgétaire (tonnes)
PRODUIT	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2022
TOTAL	107 122	104 551	110 855	113 858	94 530	35,151	0	6,178	16,619	21,122	27,505



En 2022, la production était de 21,122 tonnes contre une prévision budgétaire de 27,505 tonnes soit un taux de réalisation de 76.8% comparé au budget.



SERVICES AUXILIAIRES



A. DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES

La DRH a assuré le succès et la continuité de la société par la formulation et la mise en œuvre de:

- Nouvelles stratégies de développement des ressources humaines;

- La gestion efficiente des services juridiques en général et du contentieux en particulier;
- La sécurisation du patrimoine de la CDC.

A. PERSONNEL

Le personnel de la CDC (au 31/12/2022)

Le personnel de la CDC	Actuel
Département d' Hévéa	4,812
Département du palmier a l'huile	2,486
Département de Banane	4,544
Manyu Project	575
Services de Santé	288
Services d Approvisionnement	60
Direction Général	820
Total	13,585

Stage Académique

232 ont été accueillis en stage académique

B. SERVICES DE SANTE

Au cours de l'année 2022, les services de santé ont prodigué des soins médicaux aux travailleurs, à leurs épouses, leurs enfants de moins de 21 ans et à d'autres bénéficiaires desdits services. Les travailleurs ont également bénéficié des entretiens-conseils dans le cadre de la protection de l'environnement.

Consultation et accueil

61,857 consultations ont été effectuées et un total de 4,751 patients ont été internés dans les hôpitaux et centres de santé de l'entreprise.

Vaccinations (BCG, Méningite, Polio, DPT, ATT, VIT 'A', Fièvre Jaune)

Il y a eu 8,358 cas de vaccination des enfants contre les principales maladies endémiques infantiles. Par ailleurs, 528 bébés ont été mis au monde normalement et n'ya peu de décès maternel.

C. LE DEPARTEMENT DU PLAN, ENVIRONNEMENT, RECHERCHE ET QUALITE

Ce département initie, élabore et coordonne la mise en œuvre des plans stratégiques de la Société et des projets.

Le département dispose de quatre (4) services comme suit:

- Plan et Développement
- Environnement et Sécurité
- Recherche
- Qualité

Par ailleurs, le département assiste techniquement les planteurs villageois dans la réalisation de leurs projets.

D. DEPARTEMENT DES SERVICES TECHNIQUES

Les services techniques ont continué à fournir des soutiens d'ingénierie à tous les départements agricoles de la Société

La direction est composée de quatre services:

- Services du Génie civil et du Génie hydraulique,
- Services d'Électricité et d'Electronique,
- Services Mécaniques
- Services d'Acquisition, d'Installation et Maintenance des équipements électriques (Groupes électrogènes) et hydrauliques (Moto – pompes).

E. DEPARTEMENT DU CONTRÔLE ET DE L'AUDIT INTERNE

Il a examiné et évalué en toute indépendance et objectivité les activités de la société en vue d'améliorer l'efficacité et l'efficacé de ses actions.

Il effectue des vérifications périodiques, enquêtes spéciales, audits internes, inspections sur le terrain.

F. DEPARTEMENT DU SYSTEME INFORMATIQUE

Il a procédé à la mise à jour périodique de la gestion des données d'application des paramètres, la vérification informatique complète, la mise en œuvre de la demande agricole, la mise à niveau et l'extension du service Internet et le site Web de l'entreprise. Le département a également acquis, configuré et distribué le matériel informatique et des accessoires.

G. DIRECTION DU BUDGET

Elle a produit le budget annuel 2022, surveillé les coûts réels de 2021 par rapport aux prévisions et s'est assurée que les objectifs tels que définis dans le budget ont été respectés.



H. DIRECTION DES FINANCES

Cette direction a géré les ressources financières, gardé tous les documents comptables et produit les états financiers au cours de l'année 2022.

Tous les soldes d'essai ont été regroupés au siège administratif pour produire les écarts consolidés et les états financiers.



ACTIVITES COMMERCIALES



EN GÉNÉRAL

Les activités commerciales sont regroupées dans quatre (4) services différents à savoir :

- Service de vente de Caoutchouc: Responsable de la vente de caoutchouc.
- Service de vente d' Huile de palme pour l'écoulement de l'huile de palme, les palmistes, d'huile de palmistes et de tourteaux de palmistes.
- Service de Marketing de la Banane : Responsable de la vente de la banane à l'exportation et sa vente locale.
- Service d'approvisionnement qui procure les produits et biens de la Société et assure leur distribution en cas de besoin.

A. SERVICE DE VENTE DE CAOUTCHOUC

En 2022, un total de 7,090 tonnes de caoutchouc ont été vendues pour un coût unitaire de 979.71 FCFA le kg pour 6.946 milliards de francs de recette, contre une prévision budgétaire de 5,753 tonnes de caoutchouc pour 5.647 milliards de francs à un coût unitaire de 981.49 FCFA le kg en 2021.

B. SERVICE DE L'APPROVISIONNEMENT

Le Service d'Approvisionnement a pour mission d'acquérir pour la société tous les biens et produits ne pouvant être acquis par Appel d'offres.

Au cours de l'année, un total de 520 ordre d'achat locaux et 16 commande à l'étranger ont été passés

C. SERVICE DE VENTE D'HUILE DE PALME

Le service de vente locale offre trois (3) produits à savoir : L'Huile de Palme en vrac et en bouteille, l'huile de palmistes et les tourteaux de palmiste.

LA VENTE D'HUILE DE PALME

7,309 tonnes ont été vendues pour une recette de 3.278 milliards FCFA contre une prévision budgétaire de 8.038 tonnes d'huile 8.051 milliards FCFA.

L'Huile de Palme en Bouteille

57.93 tonnes d'huile de palme en bouteilles ont été vendues pour 44.333 million de FCFA contre un budget de 212 tonnes pour 161.403 millions

de FCFA, soit un taux de réalisation de 27.32% de la quantité et de 27.46% en valeur relative.

Palmistes

La quantité totale de palmistes vendue était de 411 tonnes pour 35.563 million de FCFA contre 852 tonnes pour 110.760 million de FCFA.

Palmistes non fissuré

La quantité totale de palmistes non fissuré vendue était de 124 tonnes 4.960 million..

Tourteaux de Palmistes

Un total de 46 tonnes de tourteaux de Palmistes ont été vendus pour 27.168 million de FCFA contre un budget de 359 pour 212.239 million de FCFA.

Gâteau aux Palmiste

Un total de 747.380 tonnes de gâteau aux Palmiste ont été vendus pour 30.568 million FCFA contre un budget de 599 pour 24.499 million de FCFA.

D. SERVICE DE COMMERCIALISATION DE LA BANANE

Ventes a l'exportation

Un total de 220.758 tonnes métriques a été vendu pour 5.194 milliard de FCFA, donnant un pourcentage de 75.46% de tonnes métriques et 66.68% de recettes.

Ventes Locales

Un total de 4.334 tonnes métriques a été vendu a 218.479 FCFA, donnant un pourcentage de 80.83% de tonnes métriques et 62.27% de recettes.

Au cours de l'exercice budgétaire 2022, la Banane a été commercialisée sous les labels

COMPTES

BILAN
31 DECEMBRE 2022

REF	LES ATOUTS	Note	31/12/2022			31/12/2021
			GROSS	AMORT. & DEPREC.	NET	NET
			(FCFA)	(FCFA)	(FCFA)	(CFA)
AD	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	3	105 866 120	102 263 676	3 602 444	6 760 777
AE	Fond de developpement		-	-	-	-
AF	Patentes, licences, logiciel		105 866 120	102 263 676	3 602 444	6 760 777
AG	Fonds Commercial et droits au bail		-	-	-	-
AH	Autres immobilisations incorporelles		-	-	-	-
AI	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	3	241 843 413 122	163 028 749 971	78 814 663 151	82 011 431 250
AJ	Plantations		9 225 000	-	9 225 000	9 225 000
AK	Bâtiments		76 318 548 138	57 630 256 838	18 688 291 300	19 862 400 689
AL	Agencements, Installations & Amenagements		149 968 011	623 327 733	473 359 722	3 010 151
AM	Matériel		155 889 388 463	96 174 179 115	59 715 209 348	61 206 543 805
AN	Matériel de transport		8 783 386 651	8 600 986 285	182 400 366	270 048 162
AP	Avances & acomptes versés sur les immobilisations	3	692 896 859	-	692 896 859	660 203 443
AQ	IMMOBILISATIONS FINANCIERES	4	420 635 309	110 015 434	310 619 875	163 936 691
AR	Titres de participation		105 420 000	100 000 000	5 420 000	5 420 000
AS	Autres immobilisations financieres		315 215 309	10 015 434	305 199 875	158 516 691
AZ	TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)		242 369 914 551	163 241 029 081	79 128 885 470	82 182 128 718
BA	ACTIF CIRCULANT	5	-	-	-	-
BB	LES STOCKS	6	13 995 322 723	2 803 572 515	11 191 750 208	8 854 842 349
BG	CREANCES & EMPLOIS ASSIMILES		11 629 091 415	3 903 257 194	7 725 834 221	8 626 111 509
BH	Fournisseurs, avances versées	17	1 369 709 167	437 100 551	932 608 616	1 218 319 837
BI	Clients	7	6 567 569 933	2 137 409 078	4 430 160 855	4 211 535 906
BJ	Autres créances	8	3 753 479 615	1 328 747 565	2 424 732 050	3 196 255 766
BK	TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)		25 686 081 438	6 706 829 709	18 979 251 729	17 480 953 858
BQ	Securite d'investissement	9	-	-	-	-
BR	Espèces & chèques à encaisser	10	-	-	-	-
BS	Banque	11	1 108 409 876	40 866 282	1 067 543 594	644 684 131
BT	TRESORERIE-ACTIF		1 108 409 876	40 866 282	1 067 543 594	644 684 131
BU	Ecarts de conversion Actif (IV)	12	-	-	-	-
BZ	TOTAL		269 164 405 865	169 988 725 072	99 175 680 793	100 307 766 707

BILAN
31 DECEMBRE 2022

REF	PASSIFS	Note	31/12/2022	31/12/2021
			NET	NET
			(FCFA)	(FCFA)
CA	Capital	13	53 503 180 084	53 503 180 084
CB	Capital non retenue	13	-	-
CD	Primes	14	-	-
CE	Revaluation surplus	3e	-	-
CF	Reserve non retenue	14	2 343 949 422	2 343 949 422
CG	Reserve	14	-	-
CH	Gain probable	14	(70 995 979 790)	(66 065 323 977)
CJ	Profit ou perte pour l'année		(15 519 036 699)	(4 929 238 185)
CL	Investissements approuvés	15	6 722 828 915	6 690 600 610
CM	Provision réglementée	15	-	-
CP	TOTAL CAPITAUX ET ASSIMILE (I)		(23 945 058 068)	(8 456 832 046)
DA	Dettes financières diverses à long terme	16	13 807 180 597	13 732 249 614
DB	Dettes de crédit-bail	16	-	-
DC	Provisions financières pour risques & charges	16	11 692 112 358	11 670 581 195
DD	DETTES FINANCIERES A LONG TERME & RESSOURCES ASSIMILEES		25 499 292 955	25 402 830 809
DF	TOTAL DES RESSOURCES STABLES (I + II)		1 554 234 887	16 945 998 763
DH	Dettes circulantes H.A.O & ressources assimilées	5	-	-
DI	Clients, avances reçues	7	989 880 190	543 290 946
DJ	Fournisseurs d'exploitation	17	19 682 991 125	19 866 988 255
DK	Dettes fiscales	18	69 783 366 060	56 260 075 317
DM	Autres dettes	19	5 779 104 169	5 704 955 707
DN	Provisions financières pour risques & charges	19	62 230 214	62 230 214
DP	TOTAL PASSIF CIRCULANT		96 297 571 758	82 437 540 439
DQ	Banques, avances	20	-	-
DR	Banques, découverts, Espèces internes/virements bancaires	20	1 323 874 148	924 227 505
DT	TOTAL TRESORERIE-PASSIF		1 323 874 148	924 227 505
DV	ECARTS DE CONVERSION-PASSIF	12	-	-
DZ	TOTAL GENERAL		99 175 680 793	100 307 766 707



**COMPTES DE RESULTAT
31 DECEMBRE 2022**

REF	DESCRIPTION			Note	31/12/2022	31/12/2021
					NET	NET
					(FCFA)	(FCFA)
TA	Ventes de marchandises	A	+	21	-	-
RA	Achats de marchandises		-	22	-	-
RB	Variation de stocks des marchandises		-/+	6	-	-
XA	Marge Brute sur Marchandises(sum TA to RB)			21		-
TB	Ventes de produits fabriqués	B	+	21	15 903 704 761	15 384 298 311
TC	Travaux, services vendus	C	+	21	-	-
TD	Produits accessoires	D	+	21	686 090 152	422 286 216
XB	CHIFFRE D'AFFAIRES (A+B+C+D)				16 589 794 913	15 806 584 527
TE	Production stockée ou déstockage		-/+	6	2 800 174 878	2 462 015 948
TF	Production immobilisé			21	362 444 348	137 247 876
TG	Subvention d'exploitation			21	-	5 562 519 436
TH	Autres produits		+	21	2 610 607 001	2 589 979 336
TI	Transferts de charges		+	12	2 954 833 731	2 466 038 665
RC	Achats de matières premières & fournitures liées		-	22	-1 503 993 173	-1 010 109 058
RD	Variation de matières premières & fournitures liées		-/+	6	174 031 280	100 561 889
RE	Autres achats		-	22	-5 515 144 568	-4 969 362 417
RF	Variations de stocks		-/+	6	-68 925 469	-178 917 173
RG	Transport I24:I37I24:I124:I35		-	23	-387 776 046	-338 868 917
RH	Services extérieurs		-	24	-3 913 809 471	-3 460 932 518
RI	Impôts & taxes		-	25	-3 897 774 658	-6 349 590 293
RJ	Autres charges		-	26	-2 757 753 783	-3 483 924 822
XC	VALEUR AJOUTEE ((XB + RA + RB) + (sum TE to RJ))				-7 446 708 983	9 333 242 479
RK	Charges de personnel		-	27	-16 086 093 715	-16 132 463 325
XD	MARGE BR(XC + RK)				-8 639 384 732	-6 799 220 846
TJ	Reprises de provisions		+	28	10 511 886 489	9 981 955 290
RL	Transferts de charges		-	3C&28	-15 034 432 854	-14 912 056 781
XE	RESULTATS D'EXPLOITATION(XD + TJ + RL)				-13 161 931 097	-11 729 322 337
TK	Revenus financiers		+	29	-	1 747 040
TL	Reprises de provisions		+	28	63 424 767	759 116
TM	Transferts de charges		+	12	-	-
RM	Frais financiers		-	29	-342 784 441	-358 891 751
RN	Subvention d'exploitation		-	3C&28	-1 023 401	-328 182
XF	RESULTAT FINANCIER (sum TK to RN)				-280 383 075	-356 713 777
XG	RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRE(XE + XF)				-13 442 314 172	-12 086 036 114
TN	Revenu des cessions d'immobilisations		+	3D	61 613 500	46 736 632
TO	Dotations H.A.O.		+	30	-	7 495 347 590
RO	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations		-	3D	-1 931 842 172	-36 166 610
RP	Charges H.A.O.		-	30	-	-
XH	RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRE (somme TN à RP)				-1 870 228 672	7 505 917 612
RQ	Participation des travailleurs		-	30	-	-
RS	Impôts sur le résultat		-		-206 493 855	-349119683
XI	RESULTAT NET (XG + XH + RQ + RS)				-15 519 036 699	-4929238185

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES & EMPLOIS (TAFIRE) AU 31 DECEMBRE 2022

REF	DESCRIPTION	Note	31/12/2022	31/12/2021
ZA	Solde Financier du 1 Janvier	A	- 238 677 092	132 531 336
	SOLDE FINANCIER DE L'EXERCICE	FCFA		
FA	Charge d' autofinancement		- 10 606 291 028	- 10 137 650
FB	- Resources (B.E.H.A.O)		-	-
FC	- Variation des Stocks		- 2 336 907 859	- 2 897 610 076
FD	- Variation des Creances		900 277 288	- 278 103 214
FE	+ Variation des dettes circulantes		13 860 031 319	9 015 470 504
	Variation de l'exercice des operations (FB+FC+FD+FE)		12 423 400 748	5 839 757 214
ZB	Solde Financier de l'exercice des operations (sum FA to FE)	B	1 817 109 720	5 829 619 564
	SOLDE DES SUBVENTION D'INVESTISSEMENT			
FF	- Décaissements liées à l'acquisition d'immobilisations incorporelles			- 9 475 000
FG	- Décaissements liées à l'acquisition d'immobilisation corporelles		- 2 213 533 316	- 2 947 449 722
FH	- Décaissements liées à l'acquisition d'immobilisations financières			-
	(+/- ajustement *)		344 759 233	- 148 222 544
FI	+ Recues liées à la cession d'immobilisations incorporelles et corporelles		60 413 500	46 736 632
FJ	+ Recues liées à la cession d'immobilisation financier		1 200 000	-
ZC	Solde des subventions d'investissement(sum FF to FJ)	C	- 1 807 160 583	- 3 058 410 634
	SOLDE DES FINANCEMENT PAR ACTIONS			
FK	+ Augmentation dans l'exercice		-	-
FL	Subventions D'investissement		-	-
FM	- Prelevement sur le capital		-	-
FN	- Dividentes		-	-
ZD	Solde d'équité(sum FK to FN)	D	-	-
	REVENUE DU FINANCEMENT DES CAPITAUX ETRANGERS			
FO	+ Emprunts		-	5 166 561 557
FP	+ Autres dettes financières		718 000 000	558 744 310
FQ	- Remboursement des emprunts et autres dettes		- 643 069 017	- 8 867 723 225
ZE	Solde du financement des capitaux étrangers(sum FO to FQ)	E	74 930 983	- 3 142 417 358
ZF	SOLDE DES FINANCEMENT DE L'EXERCICE (D + E)	F	74 930 983	- 3 142 417 358
ZG	VARIATION NET DES SOLDES POUR LA PERIODE (B + C + F)	G	23 212 820	- 371 208 428
ZH	Solde Net au 31 Decembre (G + A)	H	- 215 464 272	- 238 677 092

