

CAMEROON DEVELOPMENT CORPORATION



**RAPPORT ANNUEL ET COMPTES
POUR L'EXERCICE 2023**

SIÈGE SOCIAL : Bota, Limbe, Département du Fako
Région du Sud-Ouest
République du Cameroun
Tél: (237) 233 33 22 51; (237) 233 43 22 52
Fax: (237) 233 33 26 80
Site Web: www.cdc-cameroon.com
EMAIL: info@cdc-cameroon.com

CAMEROON DEVELOPMENT CORPORATION



RAPPORT ANNUEL ET COMPTES POUR L'EXERCICE 2023

SIÈGE SOCIAL

P.O. Box 305
Bota, Limbe, Département du Fako
Région du Sud-Ouest
République du Cameroun
Tél: (237) 233 33 22 51
(237) 233 43 22 52

Fax: (237) 233 33 26 80

Site Web: www.cdc-cameroon.com
EMAIL: info@cdc-cameroon.com



MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

PRESIDENT

S.E. M. HOPE SONA EBAI

DIRECTEUR GENERAL (DG)

FRANKLIN NGONI NJIE IKOME

MEMBRES

- M. IBRAHIM MAMOUDA : Représentant, Présidence de la République du Cameroun
- Mme. HADDISON née Betty NSUME : Représentante, Bureau du Premier Ministre
- M. NTAKEU KOUM TOUZOI Bruno Armel : Représentant, Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural
- M. FAI YENGO Emmanuel : Représentant, Ministère des Finances
- M. ABEY Napoleon NTUI : Représentant, Ministère de l'Economie, de la Planification et du Développement Régional
- Prof. BRUSIL Miranda Martine METOU : Représentante, Ministère du Commerce
- M. NGORAN Genesis BIME : Représentant, Ministère des Mines, de l'Industrie et du Développement Technologique
- M. NJAMSI Roland NTEBAN : Représentant, Ministère du Travail et de la Sécurité Sociale
- M. Bernard OKALIA BILAI : Gouverneur de la Région du Sud-Ouest
- M. Adolphe LELE L'AFRIQUE : Gouverneur de la Région du Nord-Ouest

DIRECTION GENERALE DE LA SOCIÉTÉ

DIRECTEUR GÉNÉRAL (DG)
FRANKLIN NGONI NJIE IKOME

DIRECTEUR ET PERSONNES AVEC RANG DE DIRECTEUR AU 31 DÉCEMBRE 2023

Eric NNOKO NZEGGE	:	Directeur des Ressources Humaines
NDANGO Stella (Mrs):	:	Directeur Financier
GABUIN Vincent	:	Directeur du Département Hévéa
KULU Daniel VEONGE	:	Directeur du Département Palmier à Huile
KUVE Donald EKEMA	:	Directeur du Département Banane
EVELLE Robert	:	Directeur de Production
Gladys ACHA (Mrs)	:	Directrice du Contrôle et de l'Audit Interne
Henry IKOME BECKE	:	Directeur de la Planification, de l'Environnement, de la Recherche et de la Qualité
AJAH EKUTE Valentine	:	Directeur des Services Techniques
Dr. ABBA John SOGOLIJAY	:	Directeur des Services Médicaux
NOUPIEPLÉ Hugues	:	Directeur du Système Informatique
Vincent MANJOH FOTEH	:	Directeur du Commerce
BUINDA Vincent	:	Directeur des Services de Sécurité
Polycarpe AKONGNYI CHUNGONG	:	Conseil Technique au Directeur General sur L'ingénierie No.1
Charles TAH NDANG	:	Conseil Technique au Directeur General sur L'ingénierie No.2



ABRÉVIATIONS

1. CDC : Cameroon Development Corporation
2. DRH : Directeur des Ressources Humaines
3. DPERQ : Directeur de la Planification, de l'Environnement, de la Recherche et de la Qualité
4. Dr. : Docteur
5. FIN.D : Directeur Financier
6. FFB : Régime de noix de palme
7. GOPM : Directeur du Département Palmier à Huile
8. Government : Gouvernement de la République du Cameroun
9. GRM : Directeur du Département Hévéa
10. H.E. : Son Excellence
11. HA : Hectare
12. HOMC : Contrôleur de Gestion
13. HON. : Honorable
14. ISD : Direction du Système Informatique
15. MIC : Directeur du Contrôle et de l'Audit Interne
16. MIS : Directeur du Système Informatique
17. MT : Millier de Tonnes (1,000 Kg)
18. PC : Ordinateur Personnel
19. THE STATE : L'Etat
20. VSAT : Très Petite Ouverture Terminal
21. SH : Planteur Villageois



GENERALITES



INTRODUCTION

Créée en 1947, la Cameroon Development Corporation (CDC) est un établissement public qui a pour mission d'acquérir, de développer et d'exploiter des plantations industrielles de cultures tropicales. Elle exploite des plantations de palmier à huile, d'hévéa et de banane. Au 31 Décembre 2023, elle dispose d'une Superficie plantée (Plantation en rapport et non en rapport) de 36,601 ha contre 36,226 ha en 2022.

Le Capital Social de la Société est de FCFA 53.5 milliards.

Elle est le deuxième employeur après l'Etat du Cameroun avec 13,131 travailleurs.

Au cours de l'année 2023, la production (champ et usine) se présente ainsi qu'il suit::

PRODUITS	PRODUCTION RÉELLE 2023 (EN TONNES)
Caoutchouc	
Production champ : fonds de Tasses	8,960
Production Usine : transformation et emballage	6,566
Banane	29,303
Régimes de noix de Palmes	49,143
Huile de Palme	9,721

Production (en millier de tonnes)

PERSPECTIVES

En dépit de l'état d'insécurité dominant qui entrave les activités économiques, il est impératif pour la société de rajeunir ses plantations par le biais de la replantation et de l'extension des plantations pour accroître la production du caoutchouc, palmier à huile et la banane.



AGRICULTURE

DEVELOPPEMENT AGRICOLE

La crise socio-politique dans les régions du Nord-Ouest et du Sud-Ouest a eu un impact négatif sur la production des trois cultures, à savoir l'hévéa, le palmier à huile et la banane. La société a une superficie plantée de 36,601 hectares répartie comme suit :

Superficie	Hévéa (Ha)	Palmier à huile (Ha)	Banane (Ha)	Total (Ha)
Plantations en rapport	18,341	13,677	888	32,906
Plantations non en rapport	1,577	10	199	1,786
Autres	1,828	81	0	1,909
Total au 31/12/2023	21,541	13,768	1,087	36,601

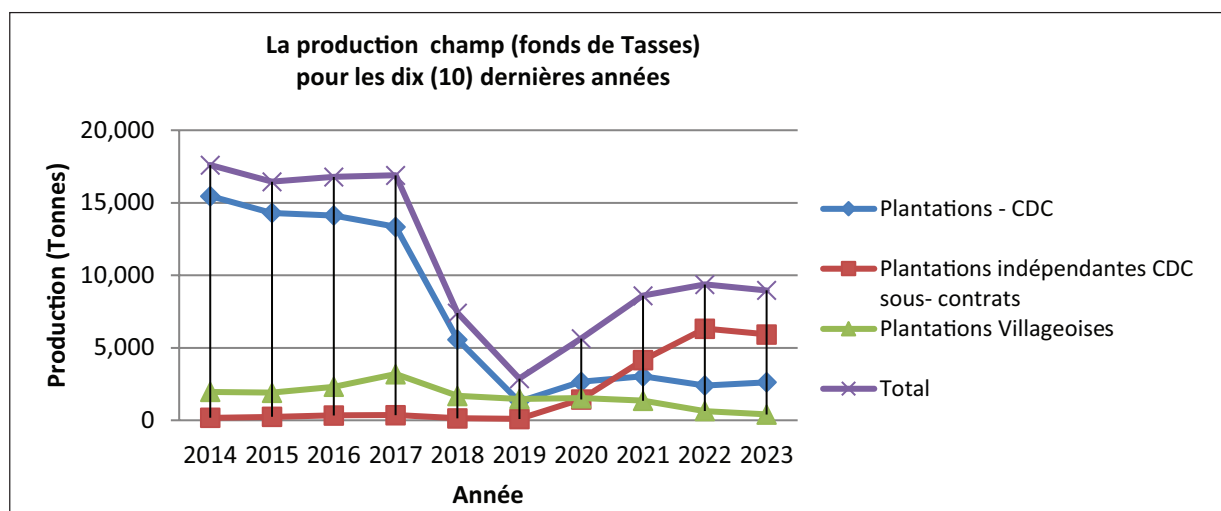
PRODUCTION AGRICOLE

A. CAOUTCHOUC

La Production (en tonnes) pour les dix (10) dernières années est présentée dans le tableau ci - dessous:

La production champ (fonds de Tasses)

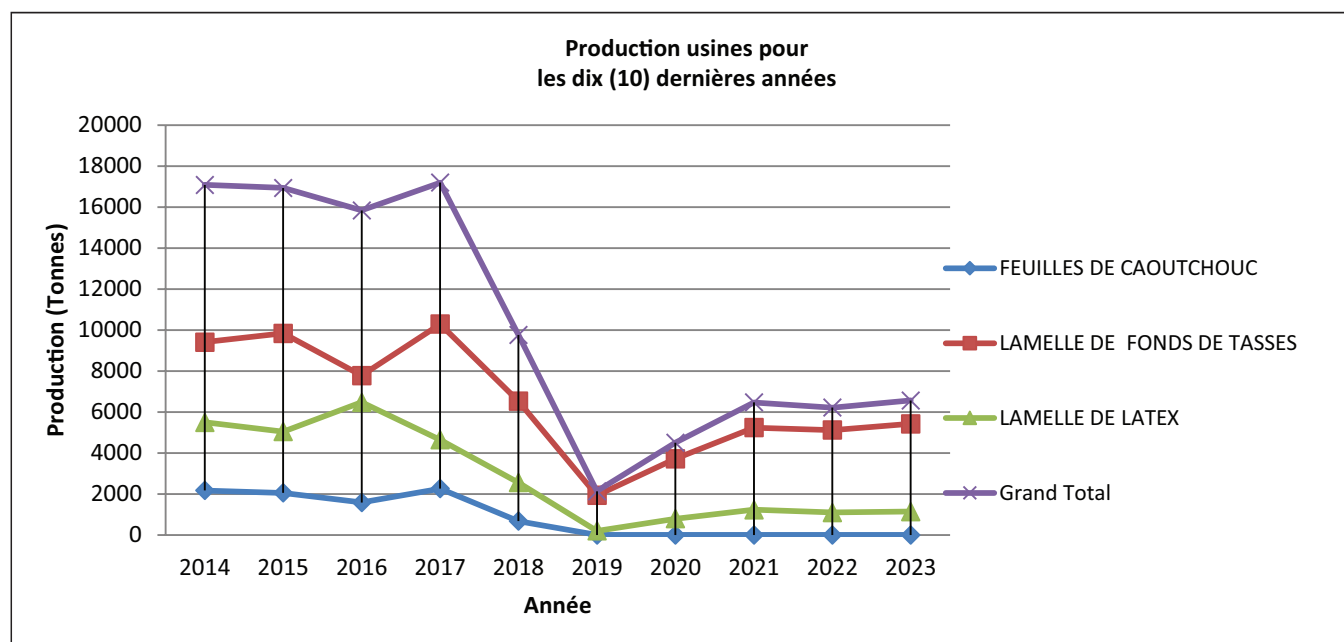
	Production réelle (tonnes)										Prévision Budgétaire	
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2023	
Caoutchouc												
Plantations CDC	15,461	14,303	14,125	13,342	5,575	1,307	2,665	3,093	2,406	2,626	5,172	
Plantations indépendantes CDC sous-contrats	270	182	247	347	363	139	96	1,444	4,145	6,327	5,986	
Plantations Villageoises	1,965	1,965	1,911	2,314	3,189	1,694	1,482	1,534	1,363	642	1,870	
Total	17,608	16,461	16,786	16,894	7,408	2,885	5,643	8,601	9,375	8960	14,135	



La Production totale tous grades confondus se situe à 8,960 tonnes contre une production budgétisée de 14,135 tonnes soit (63.4%) de taux de réalisation. Comparé à l'exercice 2022, Il y a eu une diminution de 415 tonnes de Production Agricole.

Production usines (transformation et emballage de caoutchouc

Produits	Production réelle (tonnes)										Prévision Budgétaire
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2023
Feuilles de Caoutchouc	2,174	2,049	1,586	2,257	673	0	0	0	0	0	0
Lamelle de Fonds de Tasses	9,411	9,837	7,781	10,291	6,525	1,932	3,717	5,240	5,120	5,424	12,010
Lamelle De Latex	5,496	5,049	6,474	4,645	2,559	203	790	1,228	1,097	1,142	2,125
Grand Total	17,081	16,935	15,841	17,193	9,757	2,135	4,507	6,468	6,217	6,566	14,135



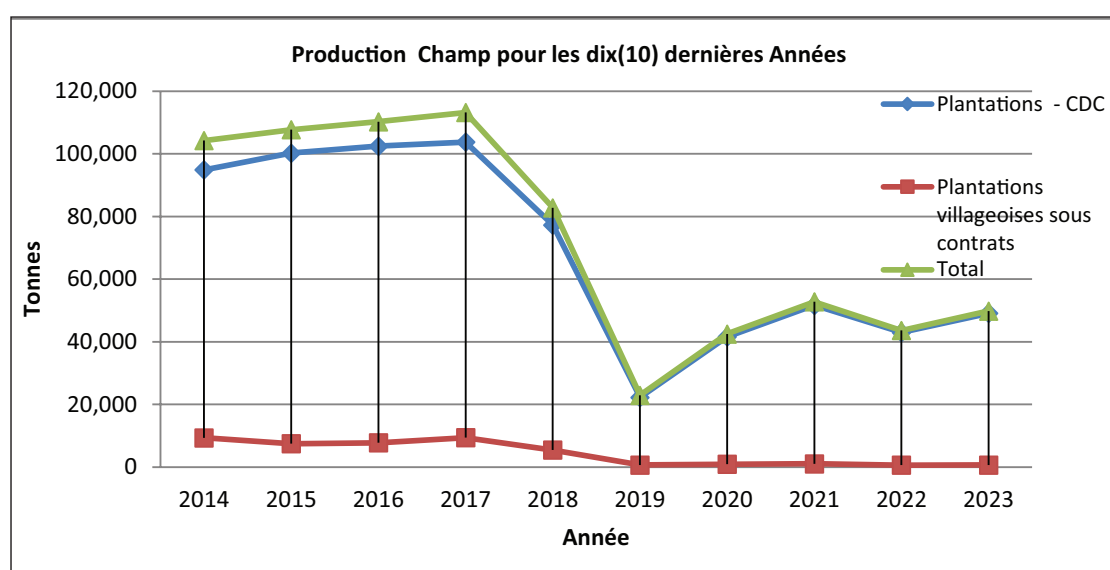
production réelle totale en 2023 dans les usines, tout grade confondu, est de 6,566 tonnes contre une prévision de 14,135 tonnes. Par rapport a la réalisation de 2022, il ya une augmentation de 350 (6%) tonnes

B. PALMIERS À HUILE

La Production (en tonnes) pour les dix (10) dernières années est présentée dans le tableau suivant

La production champ (Régimes de noix de palmes)

	Production réelle (tonnes)										Prévision Budgétaire
Régimes de Noix de Palmes	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2023
Plantations CDC	94,901	100,244	102,452	103,780	77,322	22,275	41,628	51,686	43,012	49,143	91,133
Plantations villageoises sous contrats	9,358	7,491	7,773	9,425	5,466	671	917	1,090	640	691	2,190
Total	104,259	107,735	110,225	113,205	82,788	22,946	42,544	52,776	43,652	49,834	93,323

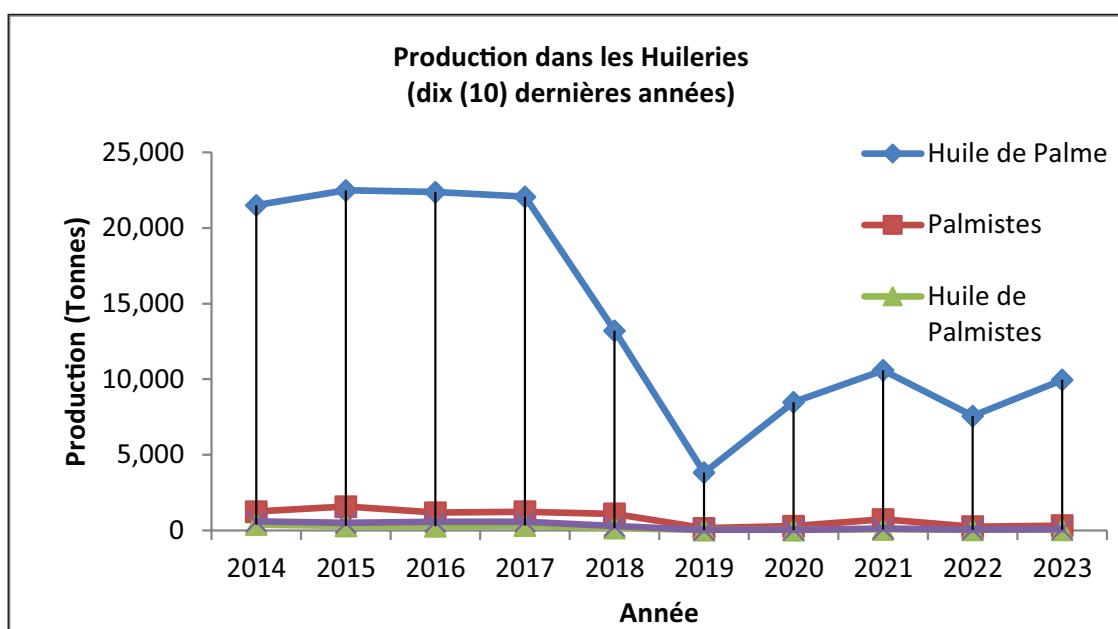


En champ, 49,143 tonnes de régimes de noix de palme ont été récoltées contre une prévision de 93.322 tonnes soit une réalisation totale de 52.66%. Par rapport à 2022, il y a eu une augmentation significative de 2,151 tonne équivalent à 28%.

La production des planteurs villageois était de 691 tonnes, à été inférieure au budget de 1,499 tonnes, ce qui a conduit une réalisation totale de 31.55%. Par rapport à 2022, il y a eu une augmentation de 51 tonnes sur la production des planteurs villageois

Production dans les Huileries (Produit huile de Palme et ses dérivés)

PRODUIT	Production réelle (tonnes)										Prévision Budgétaire (tonnes)
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2023
Huile de Palme	21,502	22,496	22,375	22,073	13,210	3,824	8,486	10,596	7,570	9,721	18,482
Palmistes	1,260	1,579	1,178	1,242	1,104	153	296	736	257	332	1,218
Huile de Palmistes	391	300	285	330	163	27	30	76	40	55	365
Tourteaux de Palmistes	598	503	573	590	294	37	47	126	69	88	609

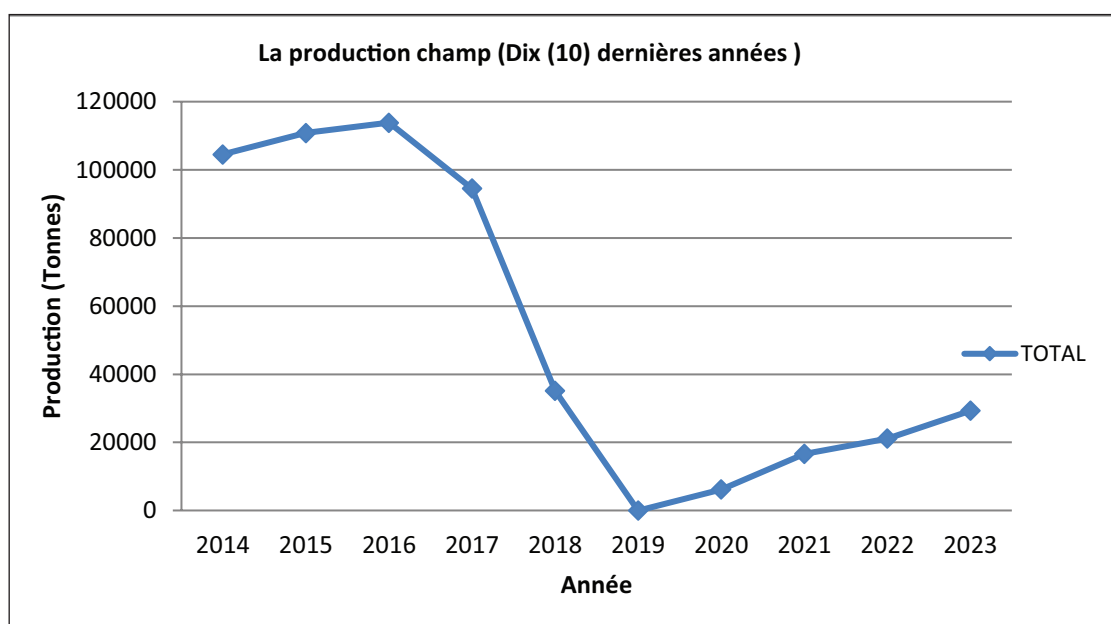


En 2023, la production était 9, 721 tonnes d'huile de Palme contre une prévision budgétaire de 18.482 tonnes soit un taux de réalisation de 52.60%.

C. BANANE

La production (Banane)

	Production Réelle (tonnes)										Prévision Budgétaire (tonnes)
PRODUIT	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2023
TOTAL	104, 551	110, 855	113,858	94,530	35,151	0	6,178	16,619	21,122	29,303	44,994



En 2023, la production était de 29,303 tonnes contre une prévision budgétaire de 44,994 tonnes soit un taux de réalisation de 65.13% comparé au budget.



SERVICES AUXILIAIRES



A. DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES

La DRH a assuré le succès et la continuité de la société par la formulation et la mise en œuvre de:

- Nouvelles stratégies de développement des ressources humaines ;

- La gestion efficiente des services juridiques en général et du contentieux en particulier ;
- La sécurisation du patrimoine de la CDC.

A. PERSONNEL

a) Le personnel de la CDC (au 31/12/2023)

Le personnel de la CDC	Actuel
Département d'Hévéa	4,550
Département du palmier à l'huile	2,276
Département de Banane	4,675
Manyu Project	631
Services de Santé	295
Services d'Approvisionnement	39
Direction General	665
Total	13,131

Stage Académique

371 ont été accueillis en stage académique

B. SERVICES DE SANTE

Au cours de l'année 2023, les services de santé ont prodigué des soins médicaux aux travailleurs, à leurs épouses, leurs enfants de moins de 21 ans et à d'autres bénéficiaires desdits services. Les travailleurs ont également bénéficié des entretiens-conseils dans le cadre de la protection de l'environnement.

Consultation et accueil

31,226 consultations ont été effectuées et un total de 3,910 patients ont été internés dans les hôpitaux et centres de santé de l'entreprise.

Vaccinations (BCG, Méningite, Polio, DPT, ATT, VIT 'A', Fièvre Jaune)

Il y a eu 4,996 cas de vaccination des enfants contre les principales maladies endémiques infantiles. Par ailleurs, 310 bébés ont été mis au monde normalement et n'y a peu de décès maternel.

C. LE DEPARTEMENT DU PLAN, ENVIRONNEMENT, RECHERCHE ET QUALITE

Ce département initie, élabore et coordonne la mise en œuvre des plans stratégiques de la Société et des projets.

Le département dispose de quatre (4) services comme suit :

- Plan et Développement
- Environnement et Sécurité
- Recherche
- Qualité

Par ailleurs, le département assiste techniquement les planteurs villageois dans la réalisation de leurs projets.

D. DEPARTEMENT DES SERVICES TECHNIQUES

Les services techniques ont continué à fournir des soutiens d'ingénierie à tous les départements agricoles de la Société.

La direction est composée de quatre services :

- Services du Génie civil et du Génie hydraulique,
- Services d'Électricité et d'Électronique,
- Services Mécaniques
- Services d'Acquisition, d'Installation et Maintenance des équipements électriques (Groupes électrogènes) et hydrauliques (Moto – pompes).

E. DEPARTEMENT DU CONTRÔLE ET DE L'AUDIT INTERNE

Il a examiné et évalué en toute indépendance et objectivité les activités de la société en vue d'améliorer l'efficacité et l'efficacités de ses actions.

Il effectue des vérifications périodiques, enquêtes spéciales, audits internes, inspections sur le terrain.

F. DEPARTEMENT DU SYSTEME INFORMATIQUE

Le Département a réussi à mettre en œuvre le projet d'interconnexion reliant toutes les unités CDC de Tiko et Limbe tout en espérant l'étendre à tous les domaines de la CDC et aux zones reculées.

Il a procédé à la mise à jour périodique de la gestion des données d'application des paramètres, la vérification informatique complète, la mise en œuvre de la demande agricole, la mise à niveau et l'extension du service Internet et le site Web de l'entreprise. Le département a également acquis, configuré et distribué le matériel informatique et des accessoires



G. DIRECTION DU BUDGET

Elle a produit le budget annuel 2023, surveillé les coûts réels de 2022 par rapport aux prévisions et s'est assurée que les objectifs tels que définis dans le budget ont été respectés.

H. DIRECTION DES FINANCES

Cette direction a géré les ressources financières, gardé tous les documents comptables et produit les états financiers au cours de l'année 2023.

Tous les soldes d'essai ont été regroupés au siège administratif pour produire les écarts consolidés et les états financiers.

E. SERVICE DE SUCURITE

Ce Département a été créé suite à la proposition de la Direction Général selon a Référence N0. 1197 Résolution N0. 6 Du Conseil d'Administration du 23 Mars, 2023.

Le Département vise a renforcé la coordination efficace des agents de sécurité de la CDC, a améliorer la transmission et également a créé un environnement propice au travail et à récupérer les propriétés et les plantations de l'entreprise détournées pas des individus armes inconnus profitant de la situation de crise dans la région.



ACTIVITES COMMERCIALES



EN GÉNÉRAL

Les activités commerciales sont regroupées dans quatre (4) services différents à savoir :

- Service de vente de Caoutchouc : Responsable de la vente de caoutchouc.
- Service de vente d'Huile de palme pour l'écoulement de l'huile de palme, les palmistes, d'huile de palmistes et de tourteaux de palmistes.
- Service de Marketing de la Banane : Responsable de la vente de la banane à l'exportation et sa vente locale.
- Service d'approvisionnement qui procure les produits et biens de la Société et assure leur distribution en cas de besoin.

A. SERVICE DE VENTE DE CAOUTCHOUC

En 2023, un total de 8,694 tonnes de caoutchouc a été vendu contre une prévision budgétaire de 14,135 tonnes soit une réalisation de 61.51%. Par rapport à la quantité vendue en 2022, on note une augmentation de 1,604 tonnes (23%). Des ventes de 1,293 tonnes de fonds de tasses ont été réalisées à la SAFECAM.

Il convient de noter que la sous-performance des volumes est à cause de difficultés d'expédition et à la mauvaise tendance du marché. Au 31 décembre, le stock de caoutchouc en attente s'élevait à 1.777.

B. SERVICE DE VENTE D'HUILE DE PALME

La Vente d'huile de Palme

10,947 tonnes ont été vendues contre une prévision budgétaire de 18,482 tonnes avec une réalisation de 59.23%. Par rapport à 2022, il s'agit d'une augmentation de 3,580 tonnes (49%).

Palmistes

La quantité totale de palmistes vendues était de 1,004 tonnes contre une prévision budgétaire de 1,218 tonnes (82.4%).

Gâteau aux Palmiste :

Un total de 182 tonnes de gâteau aux Palmiste a été vendu contre une prévision budgétaire de 609 tonnes (29.9%).

D. SERVICE DE COMMERCIALISATION DE LA BANANE

Un total de 26, 771 tonnes a été vendu contre une prévision budgétaire de 44,994 tonnes soit un résultat de 59.50%. Par rapport à 2022, il y a une augmentation de 6,013 (28.97%).

Ventes a l'exportation

Un total de 28,906 tonnes métriques a été vendu pour 8.174 milliards de FCFA, donnant un pourcentage de 64.25% de tonnes métriques et 63.88% de recettes.

Au cours de l'exercice budgétaire 2023, la banane de qualité CDC était commercialisée sous les marques suivantes :

- SCB20, BOUBA20
- BOUBA14
- BOUBA14-6 FINGERS
- SAVANA (Customer's brand)

Ventes Locales

Un total de 5,058 tonnes métriques a été vendu pour 27.462 millions de FCFA donnant un pourcentage de 57.20% de tonnes métriques et 53.36% de recettes.

Au cours de l'exercice budgétaire 2023, la Banane a été commercialisée sous les labels

- Rassemblement Des Commerçants et Marchands du Marche New Deido (RACOMMAND) pour la commercialisation locale.
- HAMIDOU (TIKO PACK).

C. SERVICE DE L'APPROVISIONNEMENT

Le Service d'Approvisionnement a pour mission d'acquérir pour la société tous les biens et produits ne pouvant être acquis par Appel d'offres.

Au cours de l'année, un total de 378 ordres d'achat locaux et 07 commandes à l'étranger ont été passés

COMPTES



BILAN 31 DECEMBRE 2023

REF	LES ATOUTS	Note	2023-12-31			31/12/2022
			GROSS	AMORT. & DEPREC.	NET	NET
			(FCFA)	(FCFA)	(FCFA)	(CFA)
AD	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	3	105 866 120	105 422 009	444 111	3 602 444
AE	Fond de developpement		0	0	0	0
AF	Patentes, licences, logiciel		105 866 120	105 422 009	444 111	3 602 444
AG	Fonds Commercial et droits au bail		0	0	0	0
AH	Autres immobilisations incorporelles		0	0	0	0
AI	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	3	247 929 267 932	168 041 806 042	79 887 461 890	78 814 663 151
AJ	Plantations		9 225 000	0	9 225 000	9 225 000
AK	Bâtiments		78 163 509 045	60 098 338 043	18 065 171 002	18 688 291 300
AL	Agencements, Installations & Amenagements		153 005 803	149 392 772	3 613 031	-473 359 722
AM	Matériel		160 130 090 870	99 080 516 252	61 049 574 618	59 715 209 348
AN	Matériel de transport		9 001 253 904	8 713 558 975	287 694 929	182 400 366
AP	Avances & acomptes versés sur les immobilisations	3	472 183 310	0	472 183 310	692 896 859
AQ	IMMOBILISATIONS FINANCIERES	4	531 414 258	111 593 812	419 820 446	310 619 875
AR	Titres de participation		105 420 000	100 000 000	5 420 000	5 420 000
AS	Autres immobilisations financieres		425 994 258	11 593 812	414 400 446	305 199 875
AZ	TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)		248 566 548 310	168 258 821 863	80 307 726 447	79 128 885 470
BA	ACTIF CIRCULANT	5	0	0	0	0
BB	LES STOCKS	6	15 055 414 836	2 754 524 143	12 300 890 693	11 191 750 208
BG	CREANCES & EMPLOIS ASSIMILES		14 292 112 227	3 906 939 636	10 385 172 591	7 787 501 521
BH	Fournisseurs, avances versées	17	2 619 058 371	437 100 551	2 181 957 820	932 608 616
BI	Clients	7	6 879 817 374	2 137 839 898	4 741 977 476	4 430 160 855
BJ	Autres créances	8	4 793 236 482	1 331 999 187	3 461 237 295	2 424 732 050
BK	TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)		29 347 527 063	6 661 463 779	22 686 063 284	18 979 251 729
BQ	Securite d'investissement	9	0	0	0	0
BR	Espèces & chèques à encaisser	10	0	0	0	0
BS	Banque	11	1 129 819 898	40 866 282	1 088 953 616	1 067 543 594
BT	TRESORERIE-ACTIF		1 129 819 898	40 866 282	1 088 953 616	1 067 543 594
BU	Ecart de conversion Actif (IV)	12	0	0	0	0
BZ	TOTAL		279 043 895 271	174 961 151 924	104 082 743 347	99 175 680 793

BILAN
31 DECEMBRE 2023

REF	LIABILITIES	Note	'31/12/2023	'31/12/2022
			NET	NET
	PASSIFS		(FCFA)	(FCFA)
CA	Capital	13	53 503 180 084	53 503 180 084
CB	Capital non retenue	13	-	-
CD	Primes	14	-	-
CE	Revaluation surplus	3e	-	-
CF	Reserve non retenue	14	2 343 949 422	2 343 949 422
CG	Reserve	14	-	-
CH	Gain probable	14	(87 437 373 380)	(70 995 979 790)
CJ	Profit ou perte pour l'année		(13 682 260 937)	(15 519 036 699)
CL	Investissements approuvés	15	9 936 494 946	6 722 828 915
CM	Provision réglementée	15	-	-
CP	TOTAL CAPITAUX ET ASSIMILE (I)		(35 336 009 865)	(23 945 058 068)
DA	Dettes financières diverses à long terme	16	13 795 366 360	13 807 180 597
DB	Dettes de crédit-bail	16	-	-
DC	Provisions financières pour risques & charges	16	11 864 266 700	11 692 112 358
DD	DETTES FINANCIERES A LONG TERME & RESSOURCES ASSIMILEES		25 659 633 060	25 499 292 955
DF	TOTAL DES RESSOURCES STABLES (I + II)		(9 676 376 805)	1 554 234 887
DH	Dettes circulantes H.A.O & ressources assimilées	5	-	-
DI	Clients, avances reçues	7	2 501 582 075	989 880 190
DJ	Fournisseurs d'exploitation	17	16 749 300 491	19 682 991 125
DK	Dettes fiscales	18	82 275 637 523	69 783 366 060
DM	Autres dettes	19	11 327 567 574	5 779 104 169
DN	Provisions financières pour risques & charges	19	61 144 641	62 230 214
DP	TOTAL PASSIF CIRCULANT		112 915 232 304	96 297 571 758
DQ	Banques, avances	20	-	-
DR	Banques, découverts, Espèces internes/virements bancaires	20	843 887 848	1 323 874 148
DT	TOTAL TRESORERIE-PASSIF		843 887 848	1 323 874 148
DV	ECARTS DE CONVERSION-PASSIF	12	-	-
DZ	TOTAL GENERAL		104 082 743 347	99 175 680 793

**COMPTES DE RESULTAT
31 DECEMBRE 2023**

REF	DESCRIPTION			Note	2023-12-31	2022-12-31
					NET	NET
					(FCFA)	(FCFA)
TA	Ventes de marchandises	A	+	21	-	-
RA	Achats de marchandises		-	22	-	-
RB	Variation de stocks des marchandises		-/+	6	-	-
XA	Marge Brute sur Marchandises(sum TA to RB)			21		-
TB	Ventes de produits fabriqués	B	+	21	20 092 280 687	15 903 704 761
TC	Travaux, services vendus	C	+	21	-	-
TD	Produits accessoires	D	+	21	738 800 005	686 090 152
XB	CHIFFRE D'AFFAIRES (A+B+C+D)				20 831 080 692	16 589 794 913
TE	Production stockée ou déstockage		-/+	6	2 044 084 039	2 800 174 878
TF	Production immobilisé			21	960 716 530	362 444 348
TG	Subvention d'exploitation			21	-	-
TH	Autres produits		+	21	2 473 468 848	2 610 607 001
TI	Transferts de charges		+	12	3 607 447 265	2 954 833 731
RC	Achats de matières premières & fournitures liées		-	22	1 932 800 706	1 503 993 173
RD	Variation de matières premières & fournitures liées		-/+	6	266 081 417	174 031 280
RE	Autres achats		-	22	6 539 528 707	5 515 144 568
RF	Variations de stocks		-/+	6	1 763 790 204	68 925 469
RG	Transport I24:I37I24:II24:I35		-	23	308 286 389	387 776 046
RH	Services extérieurs		-	24	5 221 765 640	3 913 809 471
RI	Impôts & taxes		-	25	227 609 589	3 897 774 658
RJ	Autres charges		-	26	1 891 778 643	2 757 753 783
XC	VALEUR AJOUTEE ((XB + RA + RB) + (sum TE to RJ))				11 736 731 243	7 446 708 983
RK	Charges de personnel		-	27	20 546 654 965	16 086 093 715
XD	MARGE BR(XC + RK)				8 809 923 722	8 639 384 732
TJ	Reprises de provisions		+	28	8 079 774 065	10 511 886 489
RL	Transferts de charges		-	3C&28	12 454 220 440	15 034 432 854
XE	RESULTATS D'EXPLOITATION(XD + TJ + RL)				13 184 370 097	13 161 931 097
TK	Revenus financiers		+	29	267 000	-
TL	Reprises de provisions		+	28	1 085 573	63 424 767
TM	Transferts de charges		+	12	-	-
RM	Frais financiers		-	29	347 307 027	342 784 441
RN	Subvention d'exploitation		-	3C&28	-	1 023 401
XF	RESULTAT FINANCIER (sum TK to RN)				345 954 454	280 383 075
XG	RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRE(XE + XF)				13 530 324 551	13 442 314 172
TN	Revenu des cessions d'immobilisations		+	3D	100 702 159	61 613 500
TO	Dotations H.A.O.		+	30	-	-
RO	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations		-	3D	622 925	1 931 842 172
RP	Charges H.A.O.		-	30	-	-
XH	RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRE (somme TN à RP)				100 079 234	1 870 228 672
RQ	Participation des travailleurs		-	30	-	-
RS	Impôts sur le résultat		-		252 015 620	206 493 855
XI	RESULTAT NET (XG + XH + RQ + RS)				13 682 260 937	15 519 036 699

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES & EMPLOIS (TAFIRE) AU 31 DECEMBRE 2023

REF	DESCRIPTION	Note	2023-12-31	2022-12-31
ZA	Solde Financier du 1 Janvier	A	- 215 464 272	- 238 677 092
	SOLDE FINANCIER DE L'EXERCICE	FCFA		
FA	Charge d' autofinancement		- 10 370 465 999	- 10 606 291 028
FB	- Ressources (B.E.H.A.O)		-	-
FC	- Variation des Stocks		- 1 109 140 485	- 2 336 907 859
FD	- Variation des Creances		- 2 597 671 070	838 609 988
FE	+ Variation des dettes circulantes		16 617 660 546	13 860 031 319
	Variation de l'exercice des operations (FB+FC+FD+FE)		12 910 848 991	12 361 733 448
ZB	Solde Financier de l'exercice des operations (sum FA to	B	2 540 382 992	1 755 442 420
	SOLDE DES SUBVENTION D'INVESTISSEMENT			
FF	- Décaissements liées à l'acquisition d'immobilisations incorporelles			-
FG	- Décaissements liées à l'acquisition d'immobilisation corporelles		- 5 973 229 103	- 2 213 533 316
FH	- Décaissements liées à l'acquisition d'immobilisations financieres		-	-
	(+/- ajustement *)		- 307 499 375	344 759 233
FI	+ Recues liées à la cession d'immobilisations incorporelles et corporelles		40 397 000	60 413 500
FJ	+ Recues liées à la cession d'immobilisation financier		499 746 507	1 200 000
ZC	Solde des subventions d'investissement(sum FF to FJ)	C	- 5 740 584 971	- 1 807 160 583
	SOLDE DES FINANCEMENT PAR ACTIONS			
FK	+ Augmentation dans l'exercice		-	-
FL	Subventions D'investissement		3 713 412 538	-
FM	- Prelevement sur le capital		-	-
FN	- Dividentes		-	-
ZD	Solde d'équité(sum FK to FN)	D	3 713 412 538	-
	REVENUE DU FINANCEMENT DES CAPITAUX ETRANGERS			
FO	+ Emprunts		-	-
FP	+ Autres dettes financières		1 395 475 718	718 000 000
FQ	- Remboursement des emprunts et autres dettes		- 1 407 289 955	- 643 069 017
ZE	Solde du financement des capitaux étrangers(sum FO to	E	- 11 814 237	74 930 983
ZF	SOLDE DES FINANCEMENT DE L'EXERCICE (D + E)	F	3 701 598 301	74 930 983
ZG	VARIATION NET DES SOLDES POUR LA PERIODE (B + C +	G	501 396 322	23 212 820
	F)			
ZH	Solde Net au 31 Decembre (G + A)	H	285 932 050	- 215 464 272

